



Comisión Interamericana del Atún Tropical Inter-American Tropical Tuna Commission



Presupuesto IT

August 28, 2026
Lisbon, Portugal

Technology Budget 2027

Presupuesto de Tecnología 2027

Minimum Required vs. Strategic Future State

A bilingual decision deck for safe operations, modernization, ROLO and regional digital value

Mínimo requerido vs. estado futuro estratégico

Una presentación bilingüe para decidir operación segura, modernización, ROLO y valor digital regional

\$166K

Minimum / Mínimo

\$433K

Strategic / Estratégico

2027–2030

Roadmap / Hoja de ruta

Working planning estimates — final vendor, telecom and security validation pending. / Estimaciones de trabajo — faltan validaciones finales.

The budget decision

Two paths, one institutional decision / Dos caminos, una decisión institucional

EN

The conservative scenario defines the minimum responsible technology floor.

The strategic scenario defines the target operating model for IATTC 2027–2030.

The recommendation can be phased: approve the safe floor and authorize priority strategic projects.

Conservative protects today; Strategic builds the future.

La decisión presupuestaria

ES

El escenario conservador define el piso mínimo responsable de Tecnología.

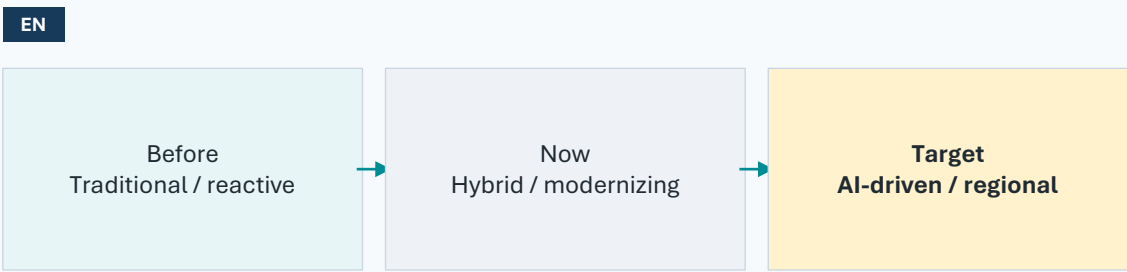
El escenario estratégico define el modelo operativo objetivo para la CIAT 2027–2030.

La recomendación puede ser por fases: aprobar el piso seguro y autorizar proyectos estratégicos prioritarios.

El conservador protege el presente; el estratégico construye el futuro.

Where Technology has moved

Before → Now → Target / Antes → Ahora → Objetivo



IATTC has already moved from a legacy support model toward cloud, cybersecurity, automation and AI-assisted operations.

The budget is about sustaining the transformation already underway.

Cómo ha evolucionado Tecnología



La CIAT ya avanzó desde un modelo legacy de soporte hacia nube, ciberseguridad, automatización y operaciones asistidas por IA.

El presupuesto busca sostener la transformación que ya está en marcha.

From traditional IT to AI-augmented operations

This is the staffing story / Esta es la historia del modelo operativo

EN

Two people maintained yesterday's infrastructure. One person was forced to redesign today's. The strategic plan combines people, automation and ROLO to build tomorrow's technology organization.

ROLO is not a staff replacement; it is an operational force multiplier. The recommended second role is not a return to the old model. It creates a modern two-person technology organization augmented by AI and automation.

Core Pillars: Security, Productivity, Availability

De IT tradicional a operaciones aumentadas por IA

ES

Dos personas mantenían la infraestructura de ayer. Una persona tuvo que rediseñar la operación de hoy. El plan estratégico combina personas, automatización y ROLO para construir la organización tecnológica de mañana.

ROLO no reemplaza personal; multiplica la capacidad operativa. La segunda posición recomendada no es volver al modelo anterior. Crea una organización moderna de dos personas, aumentada por IA y automatización.

Pilares Fundamentales: Seguridad, Productividad, Disponibilidad

2026 baseline: what we already know

Base 2026: lo que ya sabemos

Identified run-rate before final validation / Run-rate identificado antes de validación final

EN		ES	
\$124.6K		\$144.6K	
Recurring OPEX baseline / OPEX recurrente		Official 2026 tech line / Línea oficial 2026	
The identified operating view already approaches or exceeds the official technology line, before security products, internet/telecom and some final validations.		La vista operativa identificada ya se acerca o supera la línea oficial de Tecnología, antes de productos de seguridad, internet/telecom y algunas validaciones finales.	
Cloud allocation still needs decomposition. Adobe, backups, Firewall, Security Products and MIP are now better represented. The old “computer equipment” category no longer captures real technology scope.		Todavía hay que separar Nube por componentes. Adobe, Backups, Firewall, Security products y MIP ya están mejor representados. La categoría antigua de “equipos de computación” ya no refleja el alcance real de Tecnología.	

Historical line vs. modern technology scope

The budget category has not kept up with the mission / La categoría presupuestaria no alcanzó la realidad operativa

EN

2024 is the proof point: the official technology line was \$90K, but actual technology spending reached about \$244K after the cybersecurity incident.

\$90K

2024 budget line / Línea 2024

\$244K

2024 actual / Real 2024

Modern technology is infrastructure, cybersecurity, cloud, people, AI and regional services.

Línea histórica vs. alcance tecnológico moderno

ES

2024 es la evidencia: la línea oficial de Tecnología fue de \$90K, pero el gasto real llegó a aproximadamente \$244K después del incidente de ciberseguridad.

\$140K

2026 official line / Línea 2026

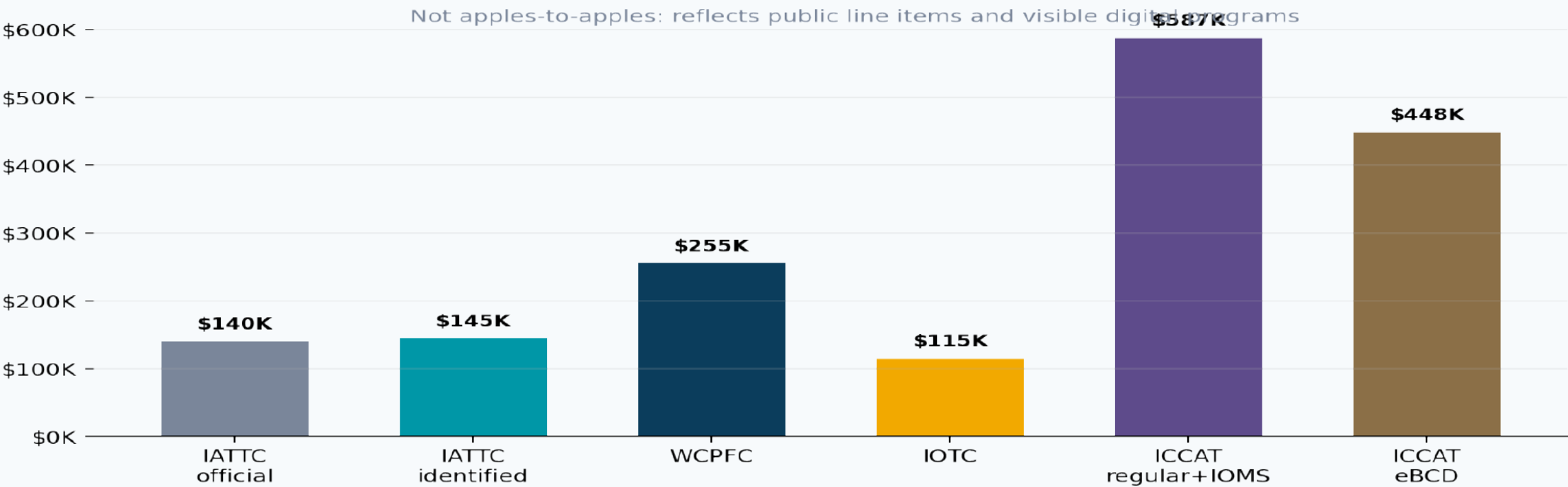
\$433K

Strategic target / Objetivo estratégico

Tecnología moderna incluye infraestructura, ciberseguridad, nube, personas, IA y servicios regionales.

Publicly identifiable technology spend / Inversión tecnológica públicamente identificable

Publicly Identifiable Technology Investment

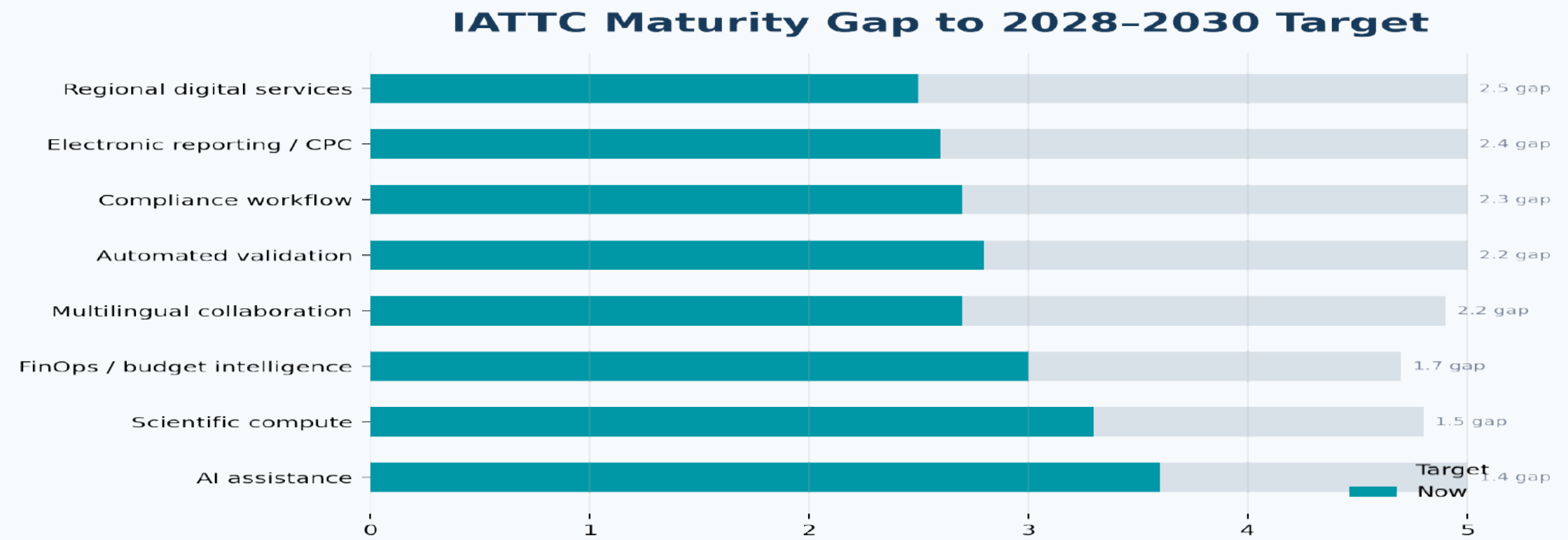


Not apples-to-apples: public budgets classify technology differently. The point is directionally clear: peer RFMOs increasingly fund both core ICT and mission-facing digital systems.

No es una comparación contable perfecta: cada presupuesto clasifica Tecnología de forma distinta. La dirección es clara: las RFMOs financian ICT básico y sistemas digitales ligados a la misión.

Sources / Fuentes: WCPFC FAC18 Budget; IOTC 2026 Programme of Work and Budget; ICCAT financial statements and eBCD budget; IATTC model.

The next frontier is CPC-facing digital capability / La próxima frontera es capacidad digital para los CPCs



The largest strategic gaps are regional digital services, CPC submissions, compliance workflows, automated validation and multilingual collaboration.

Las mayores brechas estratégicas están en servicios digitales regionales, entregas de CPCs, flujos de cumplimiento, validación automática y colaboración multilingüe.

Benchmark uses public evidence from WCPFC, ICCAT, IOTC and CCSBT; scores are internal maturity assessments. / Los puntajes son evaluaciones internas.

What happens if we only maintain?

Risks that remain without a structured plan / Riesgos que quedan sin un plan estructurado

EN

Unsupported legacy platforms remain longer.
IT remains concentrated in one person.
Cybersecurity and DR improvements remain reactive.
Cloud and SaaS cost visibility stays incomplete.
Regional digital opportunity is delayed.

Conservative is viable as a floor — not as a destination.

¿Qué pasa si solo mantenemos?

ES

Las plataformas legacy sin soporte permanecen más tiempo.
Tecnología sigue concentrada en una sola persona.
Ciberseguridad y DR siguen más reactivos.
La visibilidad de costos cloud/SaaS queda incompleta.
La oportunidad digital regional se retrasa.

El conservador es viable como piso — no como destino.

Scenario A — Minimum Required

Operate + Protect + Critical Modernization / Operar + Proteger + Modernización crítica

EN

Preliminary envelope: about \$166.5K before pending security/connectivity validation.
Keeps essential technology services funded.
Funds a minimum lifecycle reserve and controlled ROLO continuation.
Defers broader modernization and regional value creation.

\$166.5K

working estimate / estimación de trabajo

Minimum safe floor, but key-person and legacy risks remain.

Escenario A — Mínimo requerido

ES

Envolvente preliminar: alrededor de \$166.5K antes de validar seguridad/conectividad pendientes.
Financia servicios tecnológicos esenciales.
Incluye reserva mínima de ciclo de vida y continuidad controlada de ROLO.
Posterga modernización amplia y creación de valor regional.

Piso mínimo seguro, pero quedan riesgos de personal único y sistemas legacy.

SWOT — Conservative scenario

FODA — Escenario conservador

Lower cost, slower transformation / Menor costo, transformación más lenta

Strengths / Fortalezas

Lower request; easier approval; maintains continuity; reduces some critical risk.

Menor solicitud; más fácil de aprobar; mantiene continuidad; reduce algunos riesgos críticos.

Weaknesses / Debilidades

Keeps technical debt; limited IT capacity; key-person dependency; slower modernization.

Mantiene deuda técnica; capacidad IT limitada; dependencia de una persona; modernización más lenta.

Opportunities / Oportunidades

Optimize Azure/licensing; improve endpoint program; build gradual ROLO capabilities.

Optimizar Azure/licencias; mejorar endpoints; desarrollar ROLO gradualmente.

Threats / Amenazas

Cyber incident; legacy failures; IT overload; paying more later by reacting.

Incidente cibernético; fallas legacy; sobrecarga IT; pagar más después por reaccionar.

Protects today's position; does not substantially change IATTC's future position.

Protege la posición actual; no cambia sustancialmente la posición futura de la CIAT.

Scenario B — Strategic future state

Escenario B — Estado futuro estratégico

Operate + Protect + Modernize + Transform + Regional Value / Operar + Proteger + Modernizar + Transformar + Valor regional

EN

ES

Preliminary envelope: about \$433.2K, including staffing, modernization and conditional MIP path.
Modernizes WEB3/TESTWEB3 and DBSERVER1.
Builds the modern staffing model: Technology & AI Manager + IT Specialist + ROLO.
Positions ROLO/CPC capabilities as institutional and regional assets.

Envolvente preliminar: alrededor de \$433.2K, incluyendo personal, modernización y camino condicional de MIP.
Moderniza WEB3/TESTWEB3 y DBSERVER1.
Construye el modelo moderno: Technology & AI Manager + IT Specialist + ROLO.
Posiciona ROLO/CPC como capacidades institucionales y regionales.

\$433.2K

working estimate / estimación de trabajo

Higher 2027 investment, but materially higher institutional capability.

Mayor inversión 2027, pero capacidad institucional mucho más alta.

SWOT — Strategic scenario

FODA — Escenario estratégico

Higher investment, higher long-term value / Mayor inversión, mayor valor a largo plazo

Strengths / Fortalezas

Reduces technical debt; resilient staffing; stronger cybersecurity/DR; AI-enabled operations.

Reduce deuda técnica; personal resiliente; mejor ciberseguridad/DR; operación con IA.

Weaknesses / Debilidades

Higher initial cost; more concurrent projects; requires governance and change management.

Mayor costo inicial; más proyectos simultáneos; requiere gobernanza y gestión del cambio.

Opportunities / Oportunidades

CPC Hub; regional AI services; multilingual communication; scientific compute; budget intelligence.

CPC Hub; servicios regionales de IA; comunicación multilingüe; cómputo científico; inteligencia presupuestaria.

Threats / Amenazas

Scope creep; vendor dependencies; cloud costs without FinOps; uneven adoption.

Crecimiento de alcance; dependencia de proveedores; costos cloud sin FinOps; adopción desigual.

Changes the institutional position: from modernizing IT to regional digital capability.

Cambia la posición institucional: de modernizar IT a capacidad digital regional.

Side-by-side decision matrix

Matriz comparativa de decisión

What each path buys / Qué compra cada camino

Dimension / Dimensión	Minimum Required / Mínimo requerido	Strategic Future State / Estado futuro estratégico
Investment	Lower first-year request	Higher first-year investment
Risk reduction	Addresses essentials	Addresses structure + essentials
Staffing	Key-person risk remains	Modern 2-person model + ROLO
Legacy systems	Selective / delayed	WEB3 + DB modernization
Regional value	Limited / later	CPC digital services path
2030 position	Competitive / maintained	Potential technology leader

The decision is not only about cost; it is about where IATTC wants to be by 2030.

La decisión no es solo costo; es dónde quiere estar la CIAT para 2030.

Planning estimates — not final quotes / Estimaciones de planificación — no cotizaciones finales

EN		ES	
Project / Proyecto	One-time / Único	Run-rate	2027 base
WEB3 + TESTWEB3	\$43.7K	\$7.1K	\$50.8K
DBSERVER1	\$36.3K	\$6.0K	\$42.3K
MIP to Azure / MIP a Azure	\$21.5K	\$5.5K	\$27.0K
Total / Total	\$101.5K	\$18.6K	\$120.1K

WEB3 and DBSERVER1 are lifecycle and risk-reduction priorities.
MIP migration should remain conditional pending vendor validation and TCO analysis.
A management reserve is recommended until quotes are finalized.

WEB3 y DBSERVER1 son prioridades de ciclo de vida y reducción de riesgo.
La migración de MIP debe quedar condicional a validación del proveedor y análisis TCO.
Se recomienda una reserva de gestión hasta cerrar cotizaciones.

Financial platform decision: MIP or alternative?

Do not migrate before deciding the 7–10 year platform / No migrar antes de decidir la plataforma 7–10 años

EN

Recommendation: do not replace MIP immediately.
Keep MIP operational while Finance leads a formal assessment.
Compare MIP Cloud vs. Sage Intacct vs. Dynamics 365 Business Central.
Do not move MIP into IATTC Azure unless vendor support and TCO justify it.

The question is not “Is MIP bad?” but “Which financial platform best supports IATTC 2030?”

Decisión de plataforma financiera: ¿MIP u otra opción?

ES

Recomendación: no reemplazar MIP inmediatamente.
Mantener MIP operativo mientras Finance lidera una evaluación formal.
Comparar MIP Cloud vs. Sage Intacct vs. Dynamics 365 Business Central.
No mover MIP a Azure de IATTC salvo que soporte del proveedor y TCO lo justifiquen.

La pregunta no es “¿MIP es malo?”, sino “¿qué plataforma financiera apoya mejor a la CIAT 2030?”

Why the name ROLO? | ¿Por qué ROLO?

A foundational security principle / Un principio fundacional de seguridad

ROLO

RESOURCES OVER LAN ONLY

Bring AI to the data — not the data indiscriminately to AI.

Institutional resources remain under IATTC control, while ROLO reaches them through governed, authenticated and auditable access.

Controlled Resources

Identity Before Access

AI Data Firewall

Model Gateway

Human Authority

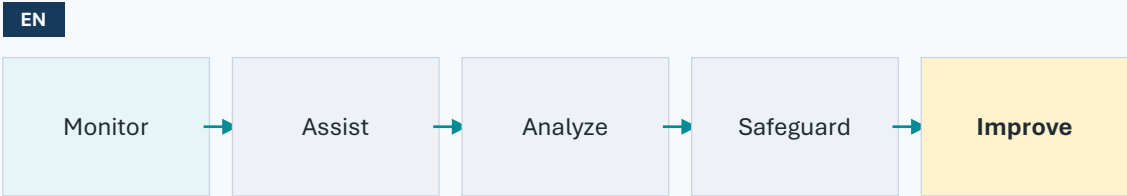
Auditability

“LAN Only” describes ROLO’s security DNA, not a technological limitation. / “LAN Only” describe el ADN de seguridad de ROLO, no una limitación tecnológica.

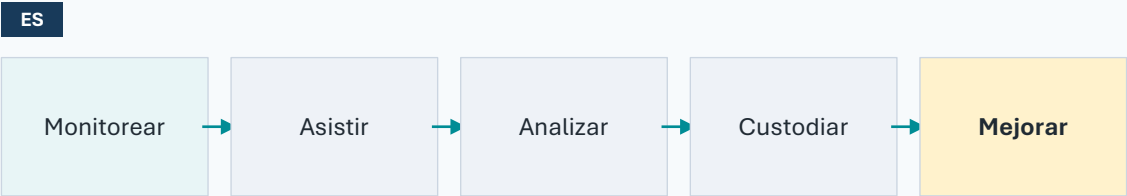
The acronym also echoes the name of its original architect, Rolando — while its institutional meaning remains Resources Over LAN Only.

ROLO as an operational force multiplier

Already integrated; not a concept outside the network / Ya integrado; no es un concepto externo



ROLO como multiplicador operativo



ROLO supports troubleshooting, operational knowledge, endpoint analysis and productivity tools.
The next step is governed expansion: Firewall, Security Software, Cloud, Budget Intelligence and CPC Hub.
Humans retain authority; ROLO observes, assists and recommends.

ROLO apoya troubleshooting, conocimiento operativo, análisis de endpoints y herramientas de productividad.
El próximo paso es expansión gobernada: Firewall, Security Software, Cloud, Budget Intelligence y CPC Hub.
La autoridad sigue siendo humana; ROLO observa, asiste y recomienda.

People × Automation × ROLO = sustainable technology capacity.

Personas × Automatización × ROLO = capacidad tecnológica sostenible.

Regional value: beyond headquarters

Valor regional: más allá de la sede

Technology investment can become a CPC-facing capability / La inversión tecnológica puede convertirse en capacidad para CPCs

EN

ES

CPC Collaboration & Compliance Hub: obligations, deadlines, submissions and acknowledgements.
Multilingual Message Center: user language + bridge language.
Data validation: feedback before submission is completed.
Scientific Compute: governed CPU/GPU capacity for authorized projects.
Financial interactions: contribution status and document exchange without exposing internal ERP.

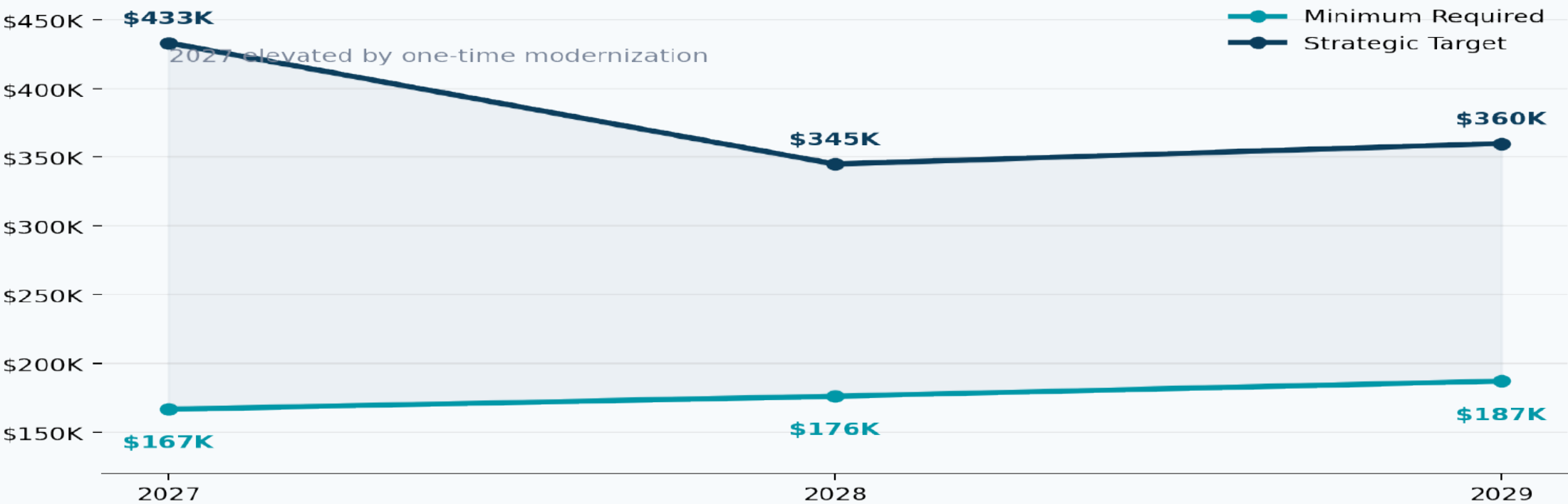
CPC Collaboration & Compliance Hub: obligaciones, plazos, entregas y acuses.
Message Center multilingüe: idioma del usuario + idioma puente.
Validación de datos: retroalimentación antes de completar entregas.
Scientific Compute: capacidad CPU/GPU gobernada para proyectos autorizados.
Interacciones financieras: estado de contribuciones y documentos sin exponer el ERP interno.

Strategic technology turns internal modernization into regional institutional value.

La tecnología estratégica convierte modernización interna en valor institucional regional.

2027 is a modernization year / 2027 es un año de modernización

Indicative 3-Year Budget Trajectory



Strategic 2027 is elevated because it includes one-time modernization and operating-model buildout. Later years should separate steady-state run-rate from transformation projects.

El 2027 estratégico es más alto porque incluye modernización única y construcción del modelo operativo. Los años siguientes deben separar operación estable de proyectos de transformación.

Recommended decision path

Approve the floor, authorize the future in phases / Aprobar el piso, autorizar el futuro por fases

EN

Approve a safe operating floor for 2027.
Approve critical modernization: WEB3/TESTWEB3 and DBSERVER1 discovery/migration.
Authorize the modern IT operating model: IT Specialist + ROLO governance.
Treat MIP as a financial-platform assessment before migration.
Use the strategic plan as a phased 2027–2030 roadmap, not a single uncontrolled spend.

The conservative budget protects the organization we have today. The strategic budget builds the organization we want to be.

Camino recomendado para decisión

ES

Aprobar un piso operativo seguro para 2027.
Aprobar modernización crítica: discovery/migración WEB3/TESTWEB3 y DBSERVER1.
Autorizar el modelo moderno: IT Specialist + gobernanza ROLO.
Tratar MIP como evaluación de plataforma financiera antes de migrar.
Usar el plan estratégico como hoja de ruta 2027–2030, no como gasto sin control.

El presupuesto conservador protege la organización actual. El estratégico construye la organización que queremos ser.

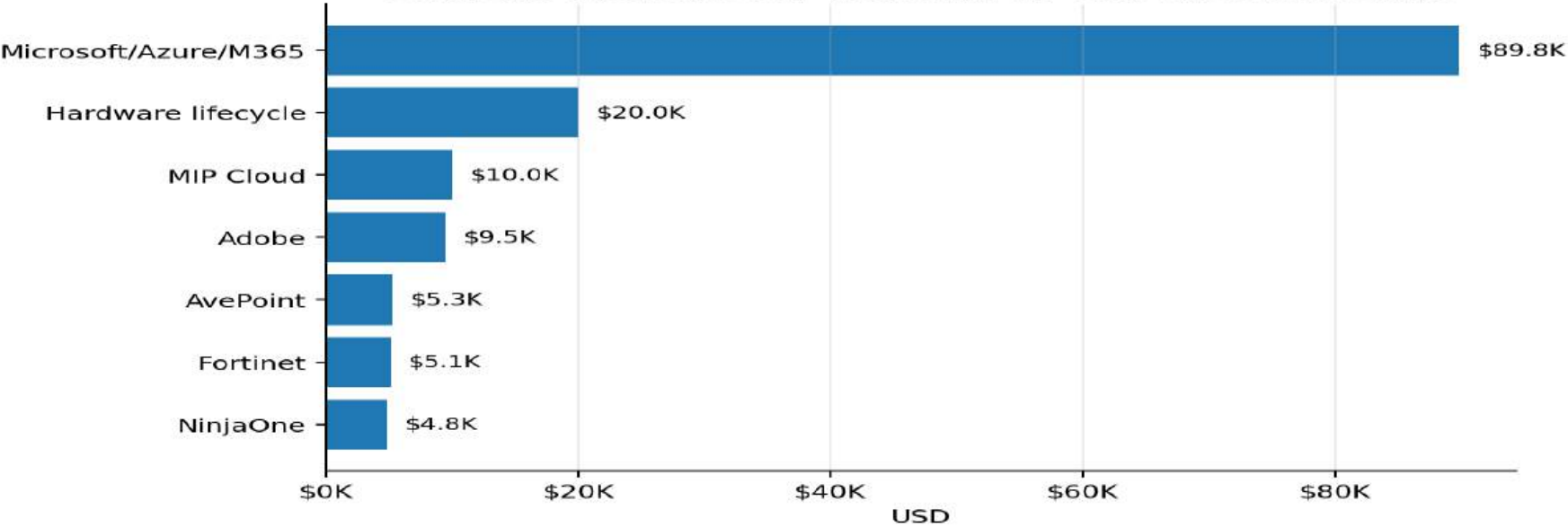
What we already maintain

The current IT budget is not a single equipment line.
It funds cloud, Microsoft services, security, backup, endpoint management, hardware lifecycle and business applications.
Identified/budgeted run-rate: about \$144.6K before SentinelOne and telecom validation.

Lo que ya mantenemos

El presupuesto actual de IT no es una sola partida de equipos.
Financia nube, Microsoft, seguridad, backup, endpoints, ciclo de vida de hardware y aplicaciones de negocio.
Run-rate identificado/presupuestado: ~\$144.6K antes de validar SentinelOne y telecom.

Current identified / working IT expense baseline



\$144.6
K
identified

\$124.6
K
OPEX floor

Maintained services | Servicios mantenidos

Microsoft / Cloud / M365

identity, collaboration, cloud

FIREWALL/AV/SEC

security perimeter and endpoints

Security Software + ROLO

monitoring, endpoint ops, automation

Backups

independent M365 backup

Hardware lifecycle

avoid future obsolescence

MIP / Finance platform

accounting continuity

Minimum Required does not mean removing the operating foundation. It means funding the essential services that keep IATTC secure, reachable and productive.

Mínimo requerido no significa quitar la base operativa. Significa financiar los servicios esenciales que mantienen a IATTC segura, accesible y productiva.

These are maintained services, not discretionary extras.

English Minimum budget composition | Composición del presupuesto mínimo Español

What it funds

Recurring technology operating floor.
Minimum hardware lifecycle reserve.
Controlled ROLO/AI continuation.
Limited risk reduction and budget discipline.

Qué financia

Piso operativo recurrente de Tecnología.
Reserva mínima de ciclo de vida de hardware.
Continuación controlada de ROLO/IA.
Reducción limitada de riesgo y disciplina presupuestaria.



Responsible, but it does not solve the long-term capacity model.

Responsable, pero no resuelve el modelo de capacidad a largo plazo.

~\$166.5K
preliminary

English

Español

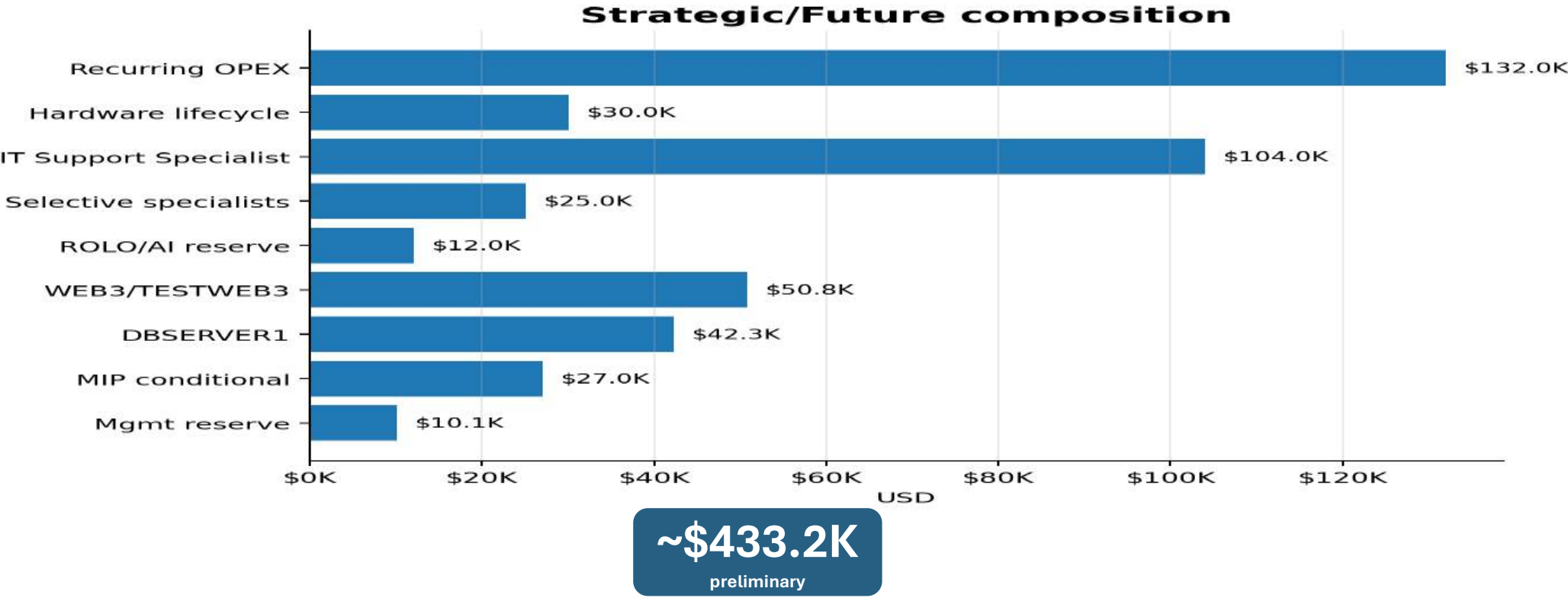
Strategic budget composition | Composición del presupuesto estratégico

What it adds

- Second IT role as operational capacity.
- WEB3/TESTWEB3 and DBSERVER1 modernization.
- ROLO/AI as a governed operating layer.
- Regional/CPC value potential.

Qué agrega

- Segunda posición de IT como capacidad operativa.
- Modernización de WEB3/TESTWEB3 y DBSERVER1.
- ROLO/IA como capa operativa gobernada.
- Potencial de valor regional/CPC.



Staffing cost reality | Realidad de costos de personal

Before / Antes

2 IT staff maintained simpler traditional infrastructure
2 personas de IT mantenían una infraestructura más simple/tradicional

Today / Hoy

1 IT Manager manages a broader cloud, security and AI environment
1 IT Manager administra un entorno más amplio de nube, seguridad e IA

Future / Futuro

Modern 2-person IT team + ROLO + automation + specialists
Equipo moderno de 2 personas + ROLO + automatización + especialistas

The annual personnel base currently funds only one IT person. Adding a second IT role therefore increases the budget materially — and that is normal.

La base anual de personal actualmente financia una sola persona de IT. Agregar una segunda posición aumenta materialmente el presupuesto — y eso es normal.

~\$104K

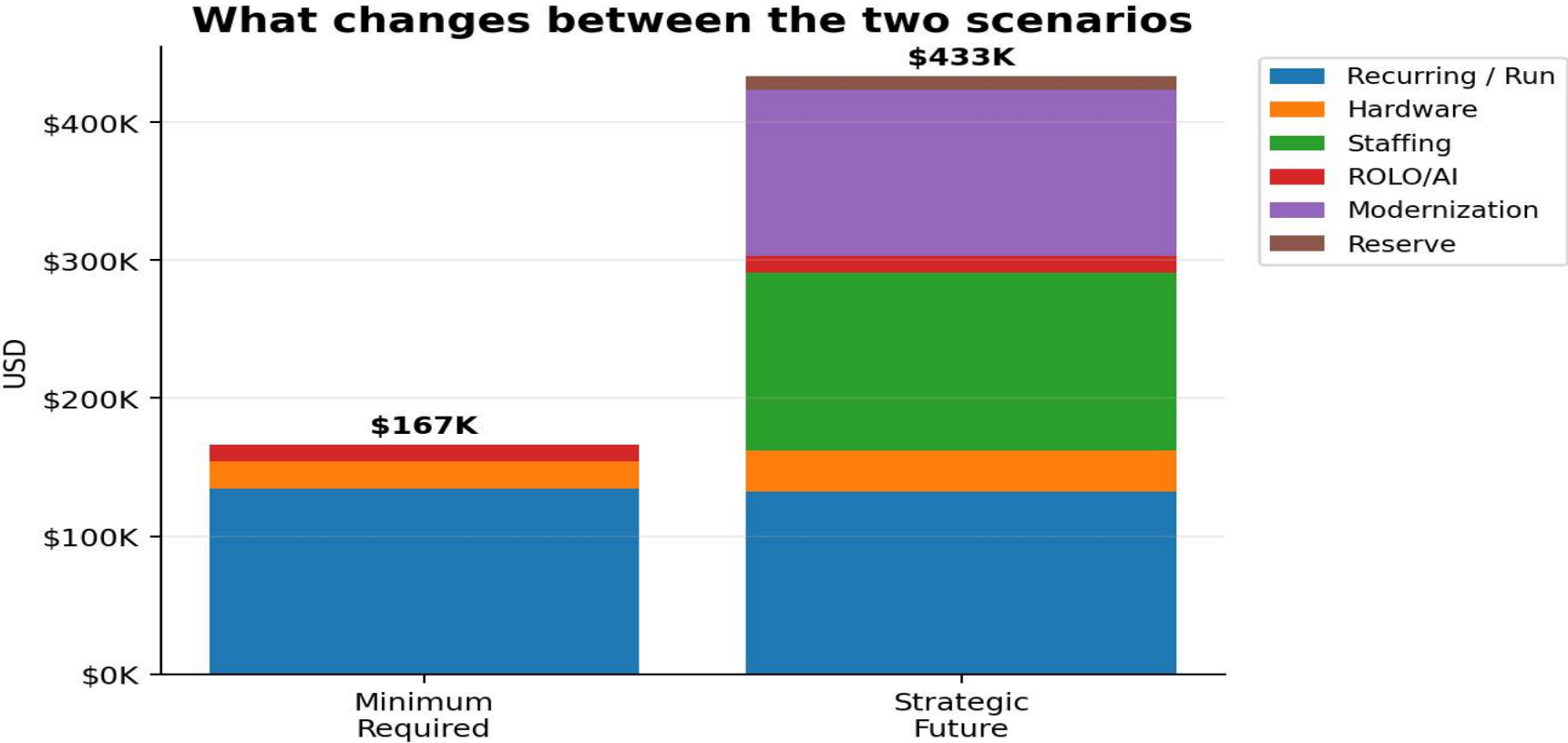
loaded cost
one IT Support/Specialist

“The goal is not to return to the old two-person model; it is to build a fundamentally more capable technology organization.”

Budget bridge | Puente presupuestario

The difference is not just “more IT spending.” It buys capacity, modernization, risk reduction and regional value.

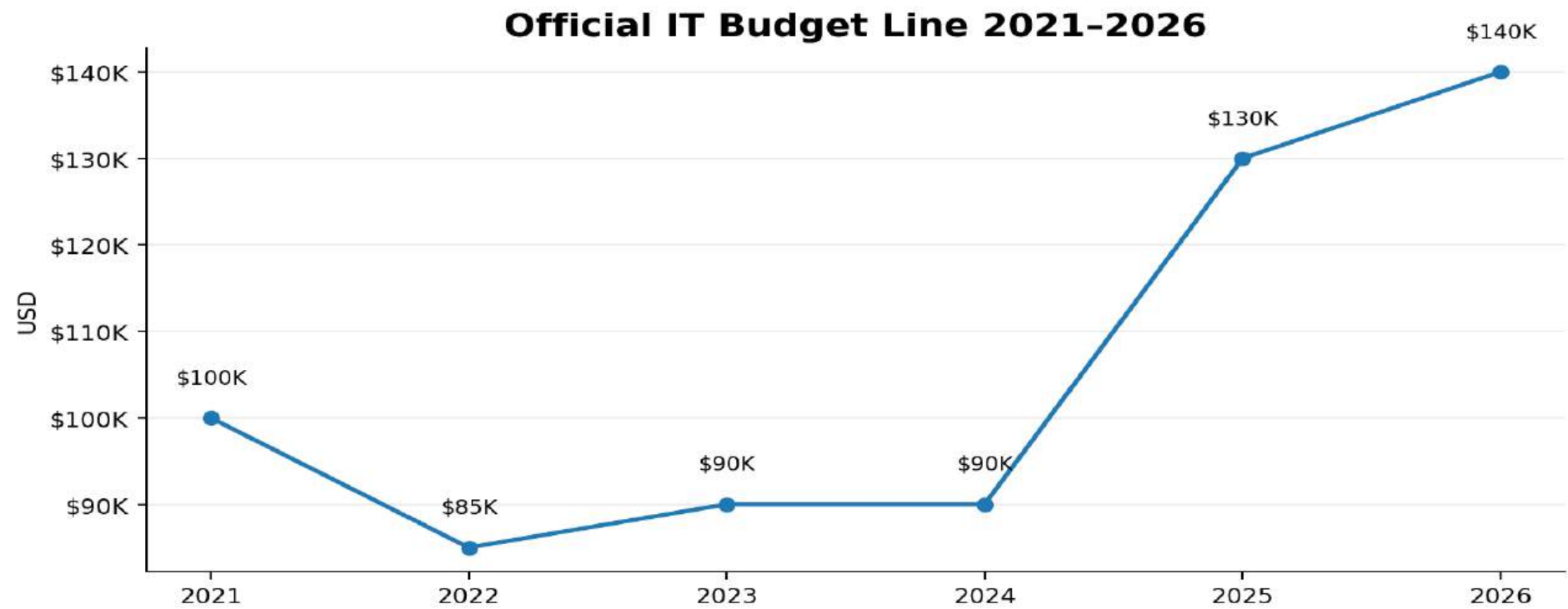
La diferencia no es simplemente “más gasto de IT”. Compra capacidad, modernización, reducción de riesgo y valor regional.



IT budget history 2021–2026 | Historial del presupuesto de IT 2021–2026

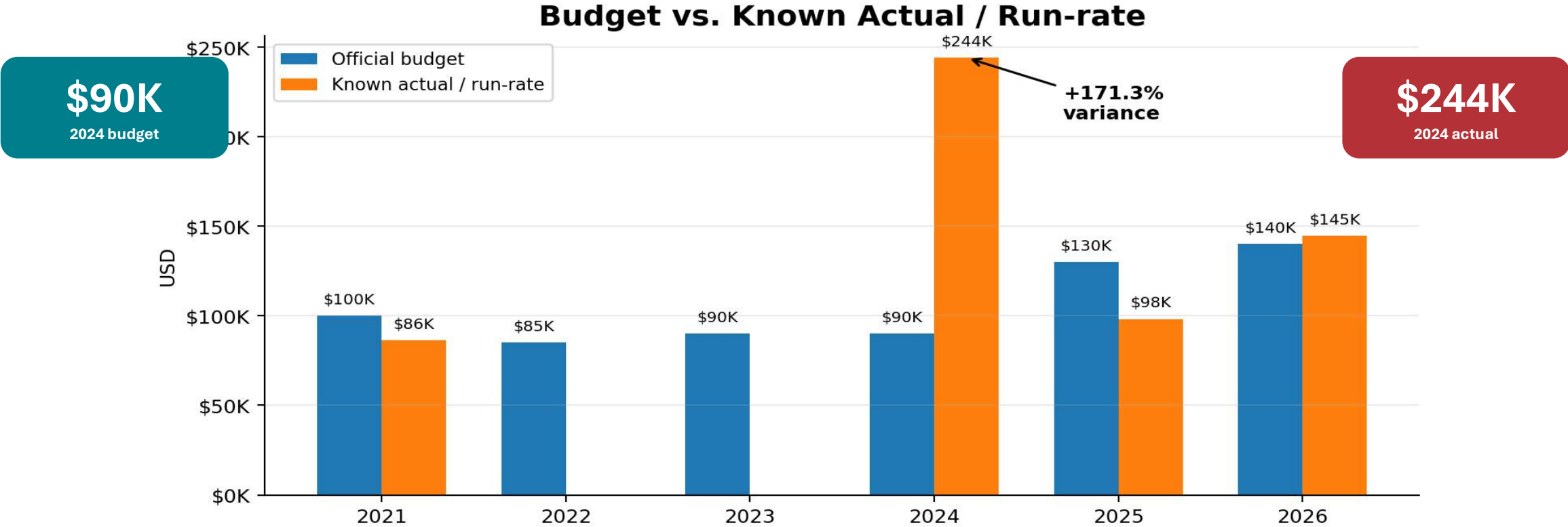
For several years, Technology was budgeted around \$85K–\$100K. The budget increased to \$130K in 2025 and \$140K in 2026. This line no longer fully represents cloud, cybersecurity, staffing, AI and modernization.

Durante varios años, Tecnología se presupuestó alrededor de \$85K–\$100K. El presupuesto aumentó a \$130K en 2025 y \$140K en 2026. Esta línea ya no representa completamente nube, ciberseguridad, personal, IA y modernización.



Historical budgeting remained stable while the technology scope expanded substantially.

Budget vs actual | Presupuesto vs real



In 2024, actual technology spending reached approximately \$244K — about \$154K over budget — showing that reactive recovery can be far more expensive than preventive investment.

En 2024, el gasto real de Tecnología llegó a aproximadamente \$244K — unos \$154K sobre presupuesto — mostrando que la recuperación reactiva puede ser mucho más costosa que la inversión preventiva.

Preventive investment is more predictable than reactive recovery. / La inversión preventiva es más predecible que la recuperación reactiva.

Achievements as of August 2026| Logros a Agosto 2026

- IT Integration
- IT Operations & Security Assistant- Security Monitor - ejemplo Alex Da Silva
- Endpoint Lifecycle – Monitors PC, Laptops
- Helpdesk – Outlook – Teams – Security Portal
- ROLO Experience Center: [ROLO Experience Center - ROLO Experience Center](#)
- ROLO IT Command Center: [ROLO Live Operations Command Center](#)
- ROLO Chat: [ROLO | IATTC AI Assistant](#)
- ROLO Teams: Users Teams
- ROLO Observer Operations Portal: [ROLO | Observer Operations Portal](#)
- ROLO CPC Collaboration Hub: [IATTC CPC Collaboration Hub — Powered by ROLO](#)
- ROLO Director Assistant: in develop
- ROLO Finops: [ROLO FinOps | IATTC](#)

“ROLO provides the digital infrastructure through which IATTC can implement several information, cooperation, technical-assistance and confidentiality functions established by the Antigua Convention.”

ROLO	Convención de Antigua
CPC Collaboration & Compliance Hub	Art. VII + XVIII + XXIII
CPC Deadline/Submission System	Art. VII(b), XVIII
Scientific Data Platform	Art. VII + XIII
Observer Digital Forms	Art. VII + XIII + XVIII
Data Validation	Art. VII(b)
Secure Document Exchange	Art. XVIII + XXII
ROLO Identity/RBAC	Art. XXII
AI Translation/Terminology	XXIII — technical assistance/cooperation
Training Portal	XXIII menciona training explícitamente
Annual Meeting Assistant	Art. XII — administrative/technical support
CPC Technology Assistance	Art. XXIII directamente
Inter-RFMO data interoperability	Art. XXIV
ROLO Analytics / AI	VII + XIII, sujeto a governance
Cybersecurity/Data Protection	XXII

IATTC Technology Budget 2027

Totally Thank you

Gracias Totales

The conservative budget protects today's operating floor. The strategic budget builds the technology organization IATTC needs for tomorrow.

El presupuesto conservador protege el piso operativo actual. El presupuesto estratégico construye la organización tecnológica que IATTC necesita para el futuro.