

ACUERDO SOBRE EL PROGRAMA INTERNACIONAL PARA LA CONSERVACIÓN DE LOS DELFINES

53ª REUNIÓN DE LAS PARTES

Lisboa, Portugal
24 de agosto de 2026

DOCUMENTO APICD-53-01

PRESUPUESTO DEL APICD

1.	Antecedentes.....	1
2.	Estructura del presupuesto.....	2
3.	Gastos del programa, 2021-2025.....	4
4.	Análisis de variaciones del resultado de la ejecución financiera al 31 de diciembre de 2025	6
5.	Ingresos del programa, 2025-2026	8
5.1.	Cuotas de buques.....	8
5.2.	Superávit acumulado	10
5.3.	Cuotas de buques pendientes de pago	11
6.	Presupuesto 2026-2027, Principales supuestos, ajustes y perspectivas financieras.....	11
6.1.	Suministros y equipo: equipo y suscripciones de seguridad para los observadores.....	14
7.	Recomendaciones	15
8.	Anexo A Distribucion Actividades del Personal.....	15
9.	Anexo B Distribución Actividades Oficinas de Campo.....	18

1. ANTECEDENTES

El [Acuerdo sobre el Programa Internacional para la Conservación de los Delfines](#) (APICD) es un acuerdo multilateral jurídicamente vinculante que entró en vigor en febrero de 1999. La Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT) proporciona la Secretaría para el Acuerdo¹ y desempeña varias otras funciones establecidas en el Acuerdo, sus anexos, y otras decisiones tomadas por las Partes.

Durante los últimos dos años, las Partes del APICD y los Miembros de la CIAT han venido trabajando en la revisión de la sostenibilidad financiera del Programa de Observadores y en la búsqueda de una solución de largo plazo para la distribución de los costos compartidos entre ambas entidades.

Como parte de este proceso, en la 50ª Reunión Extraordinaria de las Partes se presentaron tres estudios técnicos sobre las funciones de los observadores (Documento [APICD-50-01](#)), la distribución del tiempo del personal de la Secretaría entre las actividades de la CIAT y del APICD (Documento [APICD-50-02](#)) y una propuesta revisada de la estructura presupuestaria del APICD (Documento [APICD-50-03](#)). Estos estudios proporcionaron la base técnica para las discusiones posteriores sobre la estructura financiera del Programa de Observadores.

¹ La Secretaría para el Acuerdo sobre el Programa para la Conservación de los Delfines (el Acuerdo) de conformidad con el Artículo VII, párrafo 1(t), y el Artículo XIV, párrafo 3, de la Convención de Antigua, lo proporciona la CIAT.

En las reuniones siguientes, las Partes continuaron examinando distintas alternativas para lograr un esquema de financiamiento que refleje adecuadamente las funciones que actualmente desempeña el Programa de Observadores y el uso que tanto la CIAT como el APICD hacen de la información generada por los observadores.

Como medida transitoria, en la reunión reanudada de 2025 las Partes aprobaron el presupuesto para 2026 utilizando parcialmente el superávit acumulado del APICD y adoptaron la Resolución [A-25-02](#), mediante la cual se acordó continuar el análisis de una solución permanente para el financiamiento del Programa. Posteriormente, en la 52ª Reunión de las Partes se solicitó a la Secretaría preparar un calendario de trabajo para dar seguimiento a esa resolución.

Como parte del trabajo intersesional previsto en la Resolución [A-25-02](#), en enero de 2026 se celebró una reunión consultiva informal conjunta entre el Comité de Administración y Finanzas (CAF) de la CIAT y el Grupo de Trabajo Ad Hoc sobre el Fortalecimiento Financiero del APICD. Durante la reunión se revisaron los avances alcanzados hasta ese momento y la Secretaría presentó información adicional sobre la utilización del tiempo de los observadores y del personal de apoyo, así como sobre el uso de la información recopilada por el Programa de Observadores para atender los mandatos de ambas entidades.

Las deliberaciones confirmaron la necesidad de seguir fortaleciendo la base técnica que respaldará las futuras decisiones sobre el financiamiento del Programa. Con ese propósito, las delegaciones solicitaron a la Secretaría preparar información adicional sobre diversos aspectos financieros y operativos, con el fin de facilitar el análisis de las alternativas que deberán considerarse durante la preparación del presupuesto de 2027 y de los ejercicios posteriores.

Se convocó una segunda reunión intersesional entre el Comité de Administración y Finanzas (CAF) de la CIAT y el Grupo de Trabajo Ad Hoc sobre el Fortalecimiento Financiero del APICD, con el fin de presentar los resultados de la información solicitada. Sin embargo, no se pudo llegar a un acuerdo sobre la fecha y la hora de la reunión y debió ser cancelada.

2. ESTRUCTURA DEL PRESUPUESTO

En el presente documento, el personal de la CIAT, en su calidad de Secretaría del APICD, presenta los estados financieros correspondientes a 2025 de los fondos del APICD, la actividad financiera actualizada para 2026, el presupuesto recomendado para 2027 y una explicación de las variaciones significativas en determinadas categorías de gastos presupuestados para ese ejercicio.

Tal como se ilustra en la **Figura 1**, los ingresos del APICD financian los gastos que se clasifican en dos categorías generales: los gastos del programa de observadores, y otros gastos asociados a otras actividades relacionadas con la implementación general del APICD.

El Programa de Observadores de la CIAT es el principal componente de costos del APICD: US\$2,537,650 de un total de US\$3,579,272 en 2025, equivalente al 71%. El resto corresponde a reuniones, administración y las demás categorías descritas en la Figura 1.

El APICD dicta una cobertura por observadores del 100% de los viajes de pesca de buques cerqueros grandes² en el Océano Pacífico oriental (OPO) y estipula que al menos el 50% de dichos viajes sean cubiertos por el programa de observadores de la CIAT. El programa de la CIAT provee observadores para el 100% de los viajes realizados por buques de Partes que no cuentan con un programa nacional de observadores (actualmente El

² Capacidad de acarreo >363mt (Clase 6 de la CIAT).

Salvador, Guatemala³, Perú, y Estados Unidos). Las siete Partes que cuentan con los programas nacionales de observadores (Colombia, Ecuador, la Unión Europea, México, Nicaragua, Panamá, y Venezuela), generalmente cubren el 50% de los viajes de sus flotas respectivas, excepto el programa nacional de Ecuador, que cubre el 33.3%. El resto de la cobertura por observadores es proporcionado por el programa de observadores de la CIAT⁴.

El financiamiento de los gastos del programa de observadores de la CIAT es dividido entre el presupuesto del APICD, que paga el 70%, y el presupuesto de la CIAT, que paga el 30%. El pago de la CIAT de 30%, acordada al inicio del programa atún-delfín de la CIAT en 1977, refleja el nivel mínimo de cobertura por observadores necesario para que los datos tomados sean estadísticamente fiables.

Tal como lo señala la Resolución [A-25-01](#), la Reunión de las Partes del APICD decidió “*Acoger la recomendación de la Secretaría relativa a la distribución del costo del Programa de Observadores a Bordo por partes iguales entre el APICD y la CIAT*”. No obstante, la implementación de esa decisión continúa sujeta a la decisión correspondiente por parte de la CIAT.

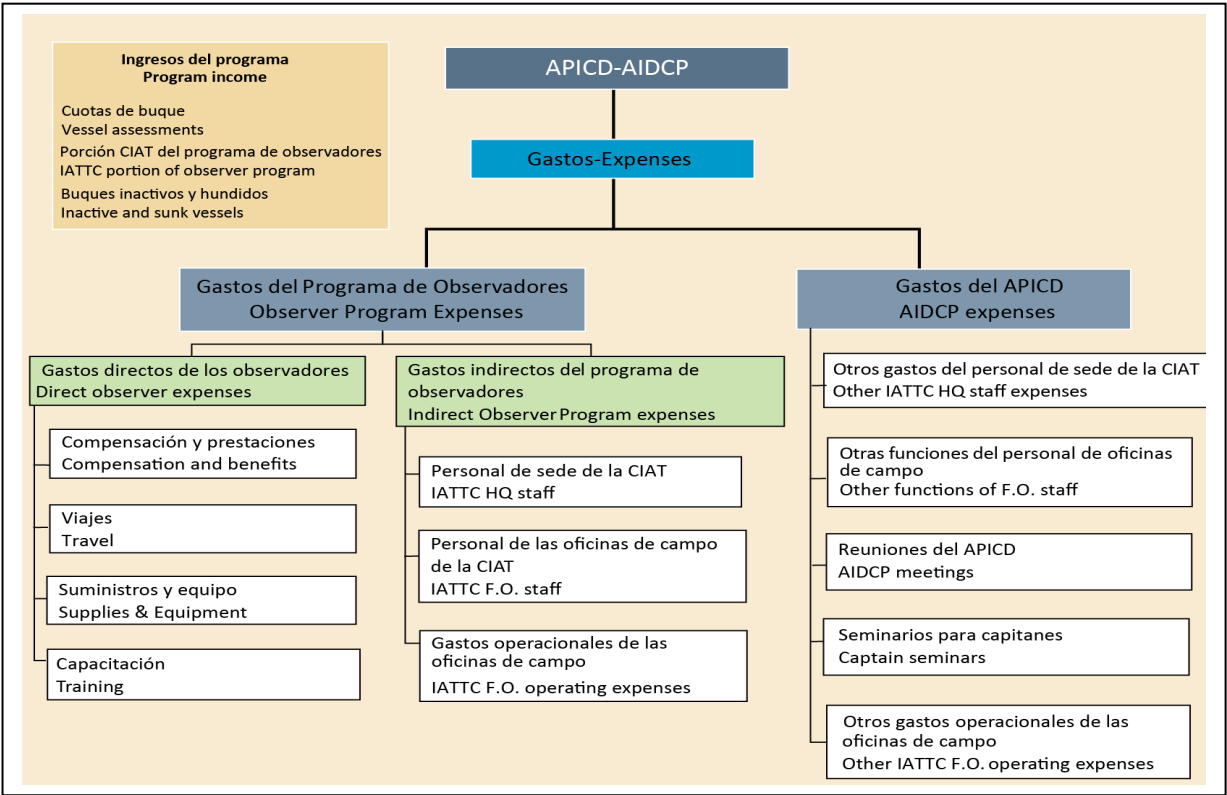


FIGURA 1. Diagrama de flujo del presupuesto del APICD

³ Reinicia actividad pesquera en el OPO en 2025

⁴ Para los propósitos de este documento, el Programa de Observadores a Bordo del APICD se refiere colectivamente al programa de observadores de cerco administrado por la Secretaría, junto con los programas nacionales de observadores de cerco mantenidos por algunas Partes. Se hace referencia al programa de observadores administrado por la Secretaría y coordinado a través de las oficinas de campo de la CIAT como el programa de observadores de la CIAT, a fin de evitar la posible confusión que podría surgir de referirse al mismo como el programa de observadores del APICD.

Como secretaria del APICD, la CIAT utiliza un mismo sistema contable para el registro de las transacciones financieras relacionadas tanto con el APICD como con la CIAT. No obstante, se mantienen controles financieros, registros auxiliares y procesos de seguimiento independientes para cada entidad, con el propósito de asegurar una adecuada identificación, clasificación y presentación separada de los ingresos, gastos, activos y obligaciones correspondientes a cada una de ellas.

En atención a las recomendaciones de las Partes del APICD y los Miembros de la CIAT, la estructura presupuestaria continúa evolucionando para mejorar la trazabilidad entre el presupuesto aprobado, la ejecución financiera y los informes presentados.

En el documento [AIDCP-48-01](#) presentado en la Ciudad de Panamá, Panamá en agosto de 2024, se detalla en una forma más clara los gastos en que se incurre para el manejo del Programa de Observadores a Bordo. Sin embargo, incluimos el porcentaje de distribución de los gastos de las oficinas de campo para su conveniencia en el Anexo A.

3. GASTOS DEL PROGRAMA, 2021-2025

La **Tabla 1** ilustra los gastos del APICD durante 2021-2025, desglosados por las dos categorías de gastos (*Gastos del programa de observadores* y *Gastos del APICD (no observadores)*), y se detallan sus respectivos componentes de costos.

TABLA 1. Gastos, 2021-2025 (US\$) / TABLE 1. Expenses, 2021-2025 (US\$)	2021	2022	2023	2024	2025
	AIDCP-44-01	AIDCP-46-01	AIDCP-48-01	AIDCP-51-01	AIDCP-53-01
GASTOS DEL PROGRAMA DE OBSERVADORES / TABLE 1. Expenses, 2021-2025 (US\$) (8)					
Costos directos de los observadores:/ Direct Observer costs:					
Compensación y prestaciones/ Compensation and benefits	1,415,276	1,543,687	1,423,114	1,533,503	1,473,681
Viajes / Travel	33,949	63,802	63,700	75,330	76,257
Suministros y equipo/ Supplies and equipment	9,652	70,631	77,348	77,174	109,585
Capacitación/ Training	-	9,730	18,342	311	-
Subtotal / Subtotal	1,458,878	1,687,851	1,582,504	1,686,318	1,659,523
Costos indirectos del programa de observadores:/ Indirect Observer Program costs:					
Personal de sede de la CIAT/ IATTC HQ staff	894,350	631,467	586,633	553,492	492,203
Costos de mano de obra en el extranjero de la CIAT/ IATTC foreign contract labor costs[9]	242,888	271,656	343,469	312,196	301,494
Gastos imprevistos/ Unexpected expenses	-	-	110,000	-	-
Costos operacionales oficinas de campo de la CIAT/ IATTC F.O. operating costs	-	-	-	-	-
Gastos Generales oficinas de campo /General F.O Operating expenses	-	-	37,924	38,410	35,804
Informatica/ Information Technology	-	-	1,299	725	1,041
Imprenta, franqueo / Printing, postage	-	-	13,094	2,558	1,181
Viajes de personal / Staff travel	-	-	2,389	2,248	741
Servicios legales y contables / Legal and accounting services	-	-	8,655	12,362	25,530
Mantenimiento de vehículos de las oficinas de campo / Field office vehicle maintenance	-	-	28,358	18,318	18,154
Comisiones bancarias y otras / Bank and other fees	-	-	2,973	2,002	1,979
Gastos Generales oficinas de campo /General F.O Operating expenses	68,464	74,847	-	-	-
Total, Costos del programa de observadores/ Total observer program costs	2,664,579	2,665,821	2,717,298	2,628,629	2,537,650
GASTOS DEL APICD (NO OBSERVADORES)/ AIDCP EXPENSES (non-observer) (10)					
Otros costos del personal de sede de la CIAT/ Other IATTC HQ staff costs	383,293	727,742	711,497	743,871	734,544
Otros costos de Mano de obra en el extranjero/ Other foreign contract labor costs	104,080	116,352	77,659	68,553	65,855
Gastos extrapresupuestarios/ Extrabudgetary expenses	-	-	30,000	23,384	-
Sistema Contable/Accounting system MIP	-	-	-	3,071	6,711
Informatica / Information Technology	242	459	312	-	-
IT compras y mantenimiento/IT purchasing and maintenance	-	-	-	2,661	13,229
Almacenamiento de informacion en nube/Cloud data storage	-	-	-	62,798	42,297
Gastos extrapresupuestario Indemnización */ Extrabudgetary expenditure Severance	-	-	-	-	52,875
2024 Pre-aprobada consultoria/ 2024 Preapproved consultant	-	-	-	-	17,610
Gastos extrapresupuestario Auditoria/ Audit extrabudgetary Audit	-	-	-	-	29,969
Reuniones del APICD/ AIDCP meetings	13,797	34,052	41,051	46,282	47,811
Otros costos operacionales oficinas de campo/ Other F.O Operating costs	-	-	-	-	-
Gastos generales oficinas de campo/ General F.O operating expenses	-	9,083	8,807	9,123	8,749
Imprenta, franqueo / Printing, postage	1,223	1,785	556	440	8,129
Viajes de personal/ Staff travel	1,102	483	2,743	117	303
Servicios legales y contables / Legal and accounting services	601	2,251	617	20,107	3,870
Mantenimiento de vehículos de las oficinas de campo / Field office vehicle maintenance	4,388	5,961	4,165	4,454	4,464
Comisiones bancarias y otras / Bank and other fees	1,610	1,201	1,126	2,993	5,206
Total, otros costos del APICD no observadores/ Total, other AIDCP non-observer costs	510,336	899,369	878,533	987,854	1,041,622
Total, Costos del programa de observadores del APICD/ Total, AIDCP Observer Program costs	3,174,915	3,565,190	3,595,831	3,616,483	3,579,272

Entre 2021 y 2025 los gastos totales del APICD pasaron de US\$3,174,915 a US\$3,579,272, un incremento del 12.7%. El Programa de Observadores se mantuvo relativamente estable en el período, con una leve disminución de 4.8% (US\$2,664,579 en 2021; US\$2,537,650 en 2025), y la compensación de observadores siguió siendo su rubro mayor. El incremento total se concentra en los gastos no relacionados con observadores, que pasaron de US\$510,336 a US\$1,041,622, por la incorporación de sistemas contables, tecnología, almacenamiento en nube, y servicios de auditoría.

Adicionalmente a manera informativa a la evolución del presupuesto operativo anual, el APICD ha utilizado recursos provenientes de superávits acumulados para atender necesidades específicas de los programas nacionales. A través de la resolución [A-19-01](#), las Partes aprobaron una parte del superávit existente al 31 de diciembre de 2018, para ayudar a financiar el reemplazo de equipos de los programas nacionales de observadores. Esto resultó en un financiamiento total de US\$ 207,269 destinado a este fin. El monto de este dinero asignado a cada programa nacional y los gastos correspondientes realizados con cargo a dichos montos al 30 de junio de 2026 son los siguientes.

Distribución de la asignación de fondos para programas nacionales, resolución A-19-01, en US\$, al 30 de junio de 2026								
Programa Nacional	Asignación	Monto Distribuido	Adquisiciones				2026	Disponible
			2022	2023	2024	2025		
Colombia	7%	14,716	(1,832)					12,884
Ecuador	32%	65,704	(62,226)			(3,478)		0
Unión Europea	3%	6,840	(4,579)					2,261
México	31%	64,253		(43,772)	(11,866)		(6,207)	2,407
Nicaragua	4%	8,913	(1,868)					7,045
Panamá	12%	24,872	(16,278)	(1,038)	(4,142)			3,414
Venezuela	11%	21,971	(7,733)		(3,703)	(8,690)	(656)	1,189
Total	100%	207,269	(94,516)	(44,810)	(19,711)	(12,169)	(6,862)	29,201

4. ANÁLISIS DE VARIACIONES DEL RESULTADO DE LA EJECUCIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

La siguiente tabla presenta una comparación entre el presupuesto aprobado para el Año Fiscal (AF) 2025 y los resultados financieros reales al cierre del ejercicio.

Analisis de las variaciones resultado 2025 / Analysis of Variance for the 2025 (US\$)	2025 Aproved/Aprobado (51B-01)	Actual/Real 12-31-25	Variacion/ Variation US \$	Variacion/ Variation %
Ingresos del APICD /AIDCP Income				
Cuotas de buque – Clase 6, año en curso/Vessels assesments current year clase 6	2,458,964	2,550,327	91,363	3.7
Pago de la CIAT al programa de observadores del APICD cuota extraordinaria /IATTC extraordinary payment to the AIDCP Observer Program	820,000	761,294	-58,706	(7.2)
Cuotas de buques – Menores de clase 6/ Vessel assessments SC less than 6	12,661	27,850	15,189	120.0
Cuotas de buque – Clase 6, años anteriores/ Vessel Assessments prior year-SC6	151,139	187,069	35,930	23.8
Intereses de inversiones/ Investment interest	55,000	62,013	7,013	12.8
Recargo por retrasos y miscelaneous/ Late fees and miscellaneous	54,597	88,511	33,914	62.1
Cuotas de buques - Inactivos y hundidos/ Vessel assessments inactive and sunk	15,309	17,309	2,000	13.1
Gastos extrapresupuestarios/ Extrabudgetary expenses		4,370		
TOTAL, INGRESOS OPERACIONALES/ TOTAL OPERATIONAL INCOME	3,567,670	3,698,744		
GASTOS DEL PROGRAMA DE OBSERVADORES / OBSERVER PROGRAM EXPENSES				
Costos directos de los observadores/ Direct Observer costs				
Compensación y prestaciones / compensation and benefits	1,560,000	1,473,681	-86,319	(5.5)
Viajes / travel	85,000	76,257	-8,743	(10.3)
Suministros y equipo / supplies and equipment	115,558	109,585	-5,973	(5.2)
Capacitación / Training				
Subtotal	1,760,558	1,659,523		
Costos indirectos del programa de observadores/ Indirect Observer Program costs				
Personal de la sede de la CIAT: científico/técnico / IATTC HQ staff: scientific/technical	431,214	492,203	60,989	14.1
Costos de mano de obra en el extranjero de la CIAT / IATTC Foreign contract labor cost	350,000	301,494	-48,506	(13.9)
Costos operacionales oficinas de campo/ F.O operating costs				
Gastos Generales oficinas de campo /General F.O Operating expenses	39,928	35,804	-4,124	(10.3)
Informatica/ Information Technology	4,344	1,041	-3,303	(76.0)
Imprenta, franqueo / Printing, postage	10,472	1,181	-9,291	(88.7)
Viajes de personal / Staff travel	3,722	741	-2,981	(80.1)
Servicios legales y contables / Legal and accounting services	32,148	25,530	-6,618	(20.6)
Mantenimiento de vehículos de las oficinas de campo / Field office vehicle maintenance	17,766	18,154	388	2.2
Comisiones bancarias y otras / Bank and other fees	1,786	1,979	193	10.8
Total, Costos del Programa los Observadores a bordo / Total, On-board observer Program costs	2,651,938	2,537,650		
GASTOS DEL APICD (NO OBSERVADORES)/ AIDCP EXPENSES (NON-OSERVER)				
Personal de sede de la CIAT : administrativo/ IATTC HQ staff Administrative	815,088	734,544	-80,544	(9.9)
Otros costos de mano de obra en el extranjero de la CIAT/ Other IATTC Foreign Contract Labor Costs	82,693	65,855	-16,838	(20.4)
Gastos extrapresupuestario Auditoria/ Audit extrabudgetary expenses	38,700	29,969	-8,731	(22.6)
2024 Pre-aprobada consultoria/ 2024 Preapproved consultant	17,610	17,610	0	0.0
Gastos extrapresupuestario */ Extrabudgetary expenditure Severance package	0	52,875	52,875	1.0
Reuniones del APICD/ AIDCP meetings	50,000	47,811	-2,189	(4.4)
Otros costos operacionales oficinas de campo/ Other F.O Operating costs				
Gastos generales oficinas de campo/ General F.O operating expenses	12,608	8,749	-3,859	(30.6)
Sistema contable/Accounting system MIP	10,533	6,711	-3,822	(36.3)
Informatica/ Information Technology	38,588		16,938	46.7
IT compras y mantenimiento/IT purchasing and maintenance		13,229	13,229	
Almacenamiento de informacion en nube/Coud ldata storage		42,297	42,297	
Imprenta, franqueo / Printing, postage	1,051	8,129	7,078	673.5
Viajes de personal / Staff travel	1,051	302	-749	(71.2)
Servicios legales y contables / Legal and accounting services	3,126	3,870	744	23.8
Mantenimiento de vehículos de las oficinas de campo / Field office vehicle maintenance	7,175	4,464	-2,711	(37.8)
Comisiones bancarias y otras / Bank and other fees	1,524	5,206	3,682	241.6
Total, Otros gastos/ Total Other Expenses	1,079,747	1,041,622		
TOTAL, GASTOS DEL PROGRAMA DEL APICD/ TOTAL AIDCP PROGRAM EXPENSES	3,731,685	3,579,272		
Exceso/(insuficiencia) de ingresos sobre los gastos	(164,015)	119,472		

El presupuesto aprobado para 2025 contemplaba un déficit de US\$164,015. Sin embargo, al cierre del año, el Programa obtuvo un superávit de US\$119,472, lo que representa una mejora de US\$283,487 con respecto al resultado presupuestado. Esta variación favorable se debe principalmente a una combinación de mayores ingresos obtenidos durante el ejercicio y una ejecución de gastos menor a la estimada inicialmente.

Los ingresos operacionales alcanzaron US\$3,698,744, superando el presupuesto aprobado en US\$131,074. El incremento se explica principalmente por una mayor recaudación de las cuotas de buques Clase 6 correspondientes al año en curso, así como por una recuperación superior de cuotas pendientes de años anteriores, mayores ingresos por recargos de pagos atrasados y un mejor rendimiento de las inversiones. Estos resultados compensaron parcialmente el menor aporte extraordinario recibido de la CIAT para el Programa de Observadores, el cual estuvo por debajo de lo presupuestado.

En cuanto a los gastos, la ejecución total fue de US\$3,579,272, aproximadamente US\$152,413 por debajo del presupuesto aprobado. Los principales ahorros se registraron en los costos directos del Programa de Observadores, especialmente en compensación y beneficios, viajes, suministros y equipos, debido a que las necesidades reales durante el año fueron menores a las previstas en la elaboración del presupuesto. También se observaron menores gastos en el costo de mano de obra en el extranjero y en varias categorías operativas de las oficinas de campo.

Dentro de los costos del Programa de Observadores, algunas partidas presentaron una ejecución superior a la presupuestada, principalmente los costos asociados al personal científico y técnico de la sede de la CIAT. Esta diferencia refleja ajustes entre las estimaciones iniciales y las necesidades reales de recursos humanos durante el ejercicio, considerando que las proyecciones presupuestarias se basaron en supuestos operativos que finalmente resultaron inferiores a los requerimientos ejecutados. Este incremento fue parcialmente compensado por menores costos en otras categorías, incluyendo la mano de obra de personal en el extranjero.

Por otra parte, los gastos administrativos del APICD (no relacionados con el Programa de Observadores) estuvieron por debajo del presupuesto en varias categorías. Las principales variaciones favorables se observaron en personal administrativo de la sede de la CIAT, costos de mano de obra en el extranjero, auditoría, sistema contable MIP, gastos generales de oficinas de campo y viajes de personal. Estas diferencias reflejan un seguimiento constante de los gastos y un uso cuidadoso de los recursos disponibles durante el año.

Algunas partidas administrativas presentaron incrementos respecto al presupuesto. Entre ellas se encuentra el gasto extraordinario correspondiente a una indemnización por separación laboral por US\$52,875, que no estaba contemplada originalmente. Asimismo, durante el ejercicio se realizaron gastos relacionados con tecnología de la información, incluyendo compras, mantenimiento y servicios de almacenamiento en la nube. Estos gastos fueron manejados dentro del marco de los recursos disponibles y compensados con ahorros obtenidos en otras categorías.

5. INGRESOS DEL PROGRAMA, 2025-2026

5.1 Cuotas de buques

La principal fuente de financiamiento del APICD es la recaudación de las cuotas de buques. En 2025, la cuota vigente fue de US\$ 14.95 por metro cúbico (m³) de volumen de bodega, conforme a la Resolución [A-18-01](#). Durante la 51.ª Reunión de las Partes se aprobó un incremento de US\$ 1.52 por m³ para financiar el aumento de US\$ 10.00 diarios en la remuneración de los observadores del Programa a Bordo. En consecuencia, a partir de 2026, la Resolución [A-25-02](#) fijó la cuota en US\$ 16.47 por m³ para los buques cerqueros de clase 6 activos y aquellos que requieren observador inscritos en el Registro Regional de Buques de la CIAT. En ambos casos, los ingresos se distribuyen entre los programas nacionales de observadores de acuerdo con su porcentaje de cobertura

de los viajes pertinentes, hasta un máximo del 50%.

La segunda fuente de ingresos es el pago de la CIAT, equivalente al 30% de los costos del Programa de Observadores del APICD: US\$761,294 en 2025, US\$815,168 en 2026 y US\$877,082 proyectados para 2027. Mediante la Resolución [A-25-01](#), el APICD estableció su posición de distribuir estos costos al 50% entre ambas entidades. Las reuniones interseccionales entre el Comité de Administración y Finanzas (CAF) de la CIAT y el Grupo de Trabajo Ad Hoc no alcanzaron un acuerdo, por lo que la decisión final corresponde a la plenaria de la CIAT. En consecuencia, el presupuesto que se presenta en este documento se elabora sobre la distribución vigente 30/70. De adoptarse la distribución 50/50, el aporte de la CIAT para 2027 pasaría de US\$877,082 a US\$1,461,804 (US\$584,722 adicionales) y el resultado proyectado del APICD pasaría de una insuficiencia presupuestaria de US\$110,364 a un excedente de US\$474,358.

Los buques que figuran en el Registro Regional de Buques como inactivos o hundidos también pagan una cuota de US\$ 1.00 por metro cúbico (m³) en virtud de la resolución [A-25-02](#).

La **Tabla 2** refleja un resumen de la fuente de ingresos y uso de fondos del APICD en 2025.

	TABLA 2. Fuentes de ingresos y uso de fondos del APICD, 2025, en US\$ TABLE 2. AIDCP sources and uses of funds, 2025, in US\$	Actual/ Real
1	Cuotas de buques – Clase 6, año en curso / Vessel assessments – Current year size class 6	2,550,327
2	Cuotas de buques – Menores de clase 6 / Vessel assessments – Size class less than 6	27,850
3	Recargos por retrasos e ingresos varios / Late fees and miscellaneous income	88,511
4	Cuotas de buques - Inactivos y hundidos / Vessel assessments - Inactive and sunk	17,309
5	Cuotas de buques – Clase 6, años anteriores / Vessel assessments – Prior year size class 6	187,069
6	Contribución extrapresupuestaria voluntaria / Voluntary extrabudgetary contribution	4,371
7	Intereses de inversiones / Investment interest	62,013
	Subtotal, ingresos del APICD / Subtotal AIDCP income	2,937,450
8	Pago CIAT al programa de observadores/ IATTC portion of observer program (30%)	761,294
	Total, ingresos del APICD / Total AIDCP income	3,698,744
	Total, gastos del programa de observadores del APICD / Total AIDCP Observer Program expenses	3,579,272
	Superavit de ingresos sobre gastos / Excess revenue over expenses	119,472

1. Las cuotas pagadas por todos los buques de clase 6 en el [Registro Regional de Buques](#) de la CIAT a una tasa de US\$ 14.95/m³.
2. Cuotas pagadas por buques cerqueros menores de clase 6 que deben llevar un observador a bordo.
3. Incluye todos los recargos por retrasos pagados por todos los buques en el Registro Regional de Buques de la CIAT.
4. Cuotas pagadas por buques de clase 6 hundidos o inactivos a una tasa de US\$ 1.00/m³.
5. Cuotas pagadas por buques de clase 6 de años anteriores.
6. Contribución extrapresupuestaria voluntaria por pagos administrativos
7. Intereses de inversiones.
8. Pago de la CIAT, que cubre el 30% del total de los gastos del programa de observadores del APICD.

5.2 Superávit acumulado

La **Tabla 3** presenta la estimación del superávit acumulado al 31 de diciembre de 2026, incluyendo los ajustes realizados con base en las decisiones adoptadas durante las reuniones del Comité de Administración y Finanzas (CAF) y las Partes de la APICD, así como los compromisos financieros aprobados para actividades específicas.

TABLE 3. Estimated of Accumulated Surplus and Commiteed Funds as of 31 December 2026 /Estimación del superavit acumulado y Fondos comprometidos al 31 de diciembre 2025	US\$ AIDCP-51b-01	Adjusted / Ajustado US\$ 52a Meeting
Surplus as of 31 December 2023/Superávit al 31 de diciembre de 2023	2,194,101	2,194,101
2024 Deficit /Déficit de 2024	(112,757)	(112,757)
Surplus subtotal as of 31 December 2024 /Subtotal Superávit al 31 de diciembre de 2024	2,081,344	2,081,344
Reserved funds to be used in 2025[1] /Fondos reservados para ser usados en 2025	(35,000)	
Surplus as of 31 December 2024/Superávit al 31 de diciembre de 2024	2,046,344	2,081,344
Surplus as of 31 December 2025/Superávit al 31 diciembre 2025		119,472
Reserved funds to be used in 2026[2] /Fondos reservados para ser usados en 2026		(30,000)
Estimated Result for the Year Ended December 31, 2026/Resultado estimado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2026.		8,260
Close-Kin Mark Recapture (CKMR) for dolphin populations*/Proyecto CKMR por parientes cercanos de poblaciones de delfines		(810,800)
Surplus balance after applying its authorized use in 2026/Saldo del superávit después de aplicar su utilización autorizada en 2026		1,368,276

La estimación inicia con el saldo acumulado disponible al cierre de 2023 y refleja los resultados financieros de los períodos subsiguientes, incluyendo el déficit para 2024 y los ajustes correspondientes por fondos restringidos destinados a actividades aprobadas.

Para el año 2025, la estimación inicial contemplaba la utilización de fondos restringidos por US\$35,000; sin embargo, al cierre del período únicamente se utilizaron US\$5,000 correspondientes al pago de la actualización del Diorama del Museo Americano de Historia Natural. La diferencia de US\$30,000 permanece como fondo restringido y se mantiene disponible para su utilización en actividades de capacitación y entrenamiento durante 2026.

Adicionalmente, la actualización de la proyección financiera para 2026 incorpora la revisión de los ingresos esperados conforme a la cuota establecida mediante la Resolución [A-25-02](#), fijada en US\$16.47 por m³, así como la actualización de los compromisos financieros asociados al Proyecto de Marcado y Recaptura por Parientes Cercanos de Poblaciones de Delfines (CKMR). El monto inicialmente considerado para este proyecto fue ajustado de US\$1,409,399 a US\$810,800, de acuerdo con la actualización del presupuesto del proyecto por parte del personal científico.

Como resultado de estos ajustes y considerando los fondos restringidos y compromisos aprobados, la Tabla 3 refleja el superávit estimado al 31 de diciembre de 2026 y el saldo disponible después de aplicar la utilización autorizada de los recursos durante dicho período.

5.3 CUOTAS DE BUQUES PENDIENTES DE PAGO:

Como se señala en la Tabla 4, al 30 de junio de 2026 nueve buques mantienen pagos pendientes de los ejercicios 2020 a 2026 por US\$295,237. Venezuela concentra US\$165,575 (56% del total) y Ecuador US\$116,400 (39%).

TABLA 4. Cuotas de buques pendientes, al 30 de junio de 2026/ Outstanding vessel assessment as of June 30,2026			
Buque - Vessel		Adeudos - Arrears	
Pabellón - Flag	Nombre - Name	Años - Years	US\$
ECU	<i>Vicente</i>	2021-2023	82,902
ECU	Eileen Marie	2026	10,997
ECU	Pacific Tuna	2026	22,501
PER	Don Juan	2026	13,262
VEN	Guayacan	2020	12,745
VEN	<i>Falcón</i>	2024-2026	83,243
VEN	Carmela	2026	22,918
VEN	Cayo Noronky	2026	23,751
VEN	Don Francesco	2026	22,918
Total			\$ 295,237

6. PRESUPUESTO 2026-2027, PRINCIPALES SUPUESTOS, AJUSTES Y PERSPECTIVAS FINANCIERAS

La estimación de las necesidades presupuestarias del APICD requiere considerar tanto la ejecución financiera del ejercicio anterior como los factores operativos que pueden influir en los resultados de los períodos futuros. En particular, los costos asociados al Programa de Observadores pueden presentar variaciones importantes debido a elementos como el número de viajes realizados, la duración de las asignaciones, las tarifas de transporte, la disponibilidad de observadores locales y, cuando es necesario, la contratación de observadores provenientes de otras regiones.

De igual manera, la proyección de ingresos debe considerar que estos pueden variar anualmente. La recaudación depende principalmente de la actividad de la flota, el cumplimiento oportuno de las obligaciones financieras de los participantes, los cambios en la composición de la flota y la recuperación de cuotas o recargos pendientes de ejercicios anteriores.

La Tabla 5 presenta los gastos reales de 2025, la estimación actualizada de 2026 y la proyección para 2027. Los criterios aplicados fueron cinco:

- 1- Ajuste por inflación de aproximadamente 4% en la mayoría de las partidas.
- 2- Alineación con la ejecución histórica
- 3- Eliminación de gastos extraordinarios no recurrentes.
- 4- Reclasificaciones contables.

5- Incorporación de necesidades operativas específicas.

La columna de 2026 corresponde a la estimación actualizada y no al presupuesto aprobado en la 52ª Reunión ([documento APICD-52-01](#)), que preveía una insuficiencia presupuestaria de US\$472,930 a cubrir con el superávit acumulado. La estimación actualizada arroja un excedente de US\$8,260, una variación favorable de US\$481,190 respecto de lo aprobado.

TABLA 5. Presupuestos de 2026-2027 (US\$) / TABLE 5. 2026-2027 budgets (US\$)	2025	2026	2027
	Real Actual	Recomendado Ajustado/ Recommended Adjusted	Proyectado Projected
INGRESOS DEL APICD / AIDCP INCOME			
Cuotas de buques – Clase 6, año en curso / Vessel assessments – Current year size class 6	2,550,327	2,832,740	2,832,740
Pago de la CIAT al programa de observadores del APICD / IATTC contribution to the AIDCP Observer Program	761,294	815,168	877,082
Cuotas de buques – Menores de clase 6 / Vessel assessments – Size class less than 6	27,850	5,579	
Cuotas de buques – Clase 6, años anteriores / Vessel assessments – Prior year size class 6	187,069		
Intereses de inversiones / Investment interest	62,013	58,971	65,000
Recargo por retrasos y misceláneos / Late fees and miscellaneous	88,511	23,054	
Cuotas de buques - Inactivos y hundidos / Vessel assessments - Inactive and sunk	17,309	7,794	
Contribución extrapresupuestaria voluntaria / Voluntary extrabudgetary contribution	4,371		
TOTAL, INGRESOS OPERACIONALES / TOTAL OPERATIONAL INCOME	3,698,745	3,743,306	3,774,822
GASTOS DEL PROGRAMA DE OBSERVADORES / OBSERVER PROGRAM EXPENSES			
Costos directos de los observadores: / Direct Observer costs:			
Compensación y prestaciones / Compensation and benefits	1,473,680	1,695,218	1,700,000
Viajes / Travel	76,257	98,765	113,580
Suministros y equipo / Supplies and equipment	109,585	134,906	117,422
Capacitación / Training		10,000	0
Subtotal / Subtotal	1,659,522	1,938,888	1,931,002
Costos indirectos del programa de observadores: / Indirect Observer Program costs:			
Personal de sede de la CIAT científico/técnico / IATTC HQ staff: scientific/technical	492,202	491,925	515,602
Costos de mano de obra en el extranjero de la CIAT / IATTC foreign contract labor costs	301,493	332,462	378,761
Costos operacionales oficinas de campo / Field office operating costs			
Gastos generales oficinas de campo / General F.O. operating expenses	35,804	35,604	37,028
Informática / Information technology	1,041	4,474	4,474
Imprenta y franqueo / Printing and postage	1,181	1,392	1,448
Viajes del personal / Staff travel	741	64	500
Servicios legales y contables / Legal and accounting services	25,532	29,309	34,436
Mantenimiento de vehículos de las oficinas de campo / Field office vehicle maintenance	18,154	11,446	18,298
Comisiones bancarias y otras / Bank and other fees	1,979	1,427	2,059
Total, Costo del programa de observadores a bordo / Total, Observer program costs	2,537,650	2,846,992	2,923,608
GASTOS DEL APICD (NO OBSERVADORES) / AIDCP EXPENSES (NON-OBSERVER)			
Personal de sede de la CIAT: administrativo / IATTC HQ staff: administrative	734,544	662,660	689,166
Otros costos de mano de obra en el extranjero de la CIAT / Other IATTC foreign contract labor costs	65,855	72,317	83,610
Gastos extrapresupuestarios Auditoria / Extrabudgetary Audit expenditures	29,969	15,500	18,000
2024 preaprobada consultoría / 2024 Pre-approved consultant	17,610		
Gastos extrapresupuestarios indemnización / Extrabudgetary severance expenditures	52,875	0	
Reuniones del APICD / AIDCP meetings	47,811	47,896	52,000
Otros costos operacionales oficinas de campo / Other field office operating costs			
Gastos generales oficinas de campo / General F.O. operating expenses	8,749	8,609	12,986
Sistema contable / Accounting system	6,711	3,725	5,374
IT Compras y mantenimiento/IT Purchase and maintenance	13,229	7,776	8,087
Almacenamiento de información en nube/ Information storage in cloud	42,297	32,198	33,486
Imprenta, franqueo / Printing, postage	3,129	1,083	21,126
Viajes del personal / Staff travel	302	1,000	1,040
Servicios legales y contables / Legal and accounting services	8,870	20,000	20,800
Mantenimiento de vehículos de las oficinas de campo / Field office vehicle maintenance	4,464	7,390	7,686
Comisiones bancarias y otras / Bank and other fees	5,207	7,902	8,218
Total, Otros gastos / Total, Other expenses	1,041,624	888,056	961,578
TOTAL, GASTOS DEL PROGRAMA DEL APICD / TOTAL AIDCP PROGRAM EXPENSES	3,579,274	3,735,048	3,885,186
Exceso/(insuficiencia) de ingresos sobre los gastos / Revenue over/(under) expenditures	119,472	8,260	(110,364)

Para 2026 se estiman ingresos operacionales de US\$3,743,306 y gastos de US\$3,735,048, con un excedente de US\$8,260.

Compensación y prestaciones es la mayor partida del presupuesto: US\$1,695,218 estimados para 2026 y US\$1,700,000 proyectados para 2027. La proyección de 2027 se construyó sobre aproximadamente 22,000 días de mar e incorpora los seguros de observadores bajo un criterio estandarizado entre oficinas de campo. Este ajuste permitió incorporar de manera más adecuada los costos del programa.

Los demás costos directos del Programa de Observadores se ajustaron así: viajes aumentan de US\$98,765 a US\$113,580 por el incremento de las tarifas de transporte; suministros y equipo disminuyen de US\$134,906 a US\$117,422 al retirarse adquisiciones que no se requieren en 2027; y no se proyectan gastos de capacitación para 2027 (US\$10,000 en 2026).

Los costos indirectos del Programa de Observadores y los gastos administrativos del APICD fueron evaluados individualmente considerando la ejecución histórica y las necesidades específicas de cada componente. Algunos ajustes corresponden a incrementos operativos normales, mientras que otros reflejan necesidades particulares, incluyendo servicios de apoyo editorial en Manta, indemnizaciones de personal en Manzanillo- Mazatlán y ajustes relacionados con la operación de las oficinas de campo.

Las partidas relacionadas con tecnología, sistemas contables, almacenamiento de información y mantenimiento de infraestructura fueron revisadas para reflejar las necesidades actuales del programa. En algunos casos se mantuvieron los niveles aprobados para 2026 debido a compromisos existentes, mientras que en otros se realizaron ajustes basados en el comportamiento histórico del gasto y mejoras necesarias para la operación.

Para 2027 se proyectan ingresos operacionales de US\$3,774,822 y gastos de US\$3,885,186, con una insuficiencia presupuestaria de US\$110,364.

Teniendo en cuenta que los principios de prudencia financiera, transparencia, eficiencia administrativa, es imperativo crear un Fondo de contingencia específico para los imprevistos relacionados con la implementación del APICD habida cuenta de la importancia y necesidad de proteger la estabilidad financiera en caso de que se presenten gastos extraordinarios, urgentes e imprevistos que no hayan sido contemplados en el presupuesto anual aprobado. En este sentido, se recomienda incluir en el presupuesto los recursos asignados a ese fondo por valor de US\$150,000 que será ajustado anualmente).

La proyección de ingresos incorpora únicamente las cuotas de buques de clase 6 del año en curso (US\$2,832,740), el pago de la CIAT (US\$877,082) y los intereses de inversiones (US\$65,000). No se proyectan ingresos por cuotas de años anteriores, recargos por retraso, buques menores de clase 6 ni buques inactivos o hundidos, partidas que en 2025 aportaron en conjunto US\$320,739.

Asumiendo la posible insuficiencia presupuestaria para 2027 de \$110,364, se hizo un estimado de cuanto se debería incrementar las cuotas de los buques para ese año teniendo como base de ingreso de US\$3,885,186 y una capacidad de la flota de 177,282 m3 (al junio 30 de 2026). La cuota incrementaría de US\$16.47 actual a US\$16.60 estimada.

6.1. Suministros y equipo: equipo y suscripciones de seguridad para los observadores

En octubre de 2018, la 38ª Reunión de las Partes adoptó la Resolución [A-18-02](#) sobre el mejoramiento de la seguridad de los observadores en el mar: equipo de seguridad, que estipula que los observadores estén provistos de (1) un dispositivo independiente de comunicación satelital bidireccional y (2) una radiobaliza salvavidas personal a prueba de agua. La Secretaría identificó los aparatos *InReach SE+* y *ResQLink 400/406* como los más adecuados ([MOP-36 INF-A](#)).

Todos los dispositivos InReach se compraron y distribuyeron en 2020 a todos los programas del APICD;

los planes de servicio anuales se presupuestaron en aproximadamente US\$60,000 hasta 2025. La Tabla 6 compara los dispositivos desplegados con los viajes de observadores asignados. Los dispositivos cumplieron su vida útil de cinco años y la Secretaría recomendó incorporar un mínimo de US\$26,000 para su reemplazo progresivo en 2026. Este monto no está incluido en la proyección de suministros y equipo de 2027 (US\$117,422).

TABLA 6. Número de dispositivos de seguridad desplegados, por pro-grama, durante 2025 (incluye algunos viajes sin actividad en el OPO) TABLE 6. No. of safety devices deployed, by program, during 2025 (includes some trips without activity in the EPO)					
Flag	Viajes/unidades desplegadas por programa- Trips/units deployed by program			Total viajes Total trips	% Viajes asignados % Trips assigned
	Programa nacional National program	CIAT IATTC	Total		
Colombia	20	18	38	38	100
Ecuador	158	314	472	472	100
EU-UE	14	16	30	30	100
Guatemala	NA	4	4	4	100
Mexico	123	117	240	240	100
Nicaragua	9	10	19	19	100
Panama	62	67	129	129	100
Peru	NA	NA	NA	NA	NA
El Salvador	NA	25	25	25	100
United States	NA	33	33	33	100
Venezuela	33	27	60	60	100
Total	419	631	1050	1050	100

7. RECOMENDACIONES

Con base en lo anterior, se recomienda a las Partes:

- (i) Aprobar el presupuesto del APICD para 2027 por US\$3,885,186, con ingresos operacionales proyectados de US\$3,774,822;
- (ii) Autorizar que la insuficiencia presupuestaria proyectada de US\$110,364 se cubra con cargo al superávit acumulado, cuyo saldo estimado al 31 de diciembre de 2026, después de aplicar las utilidades autorizadas, asciende a US\$1,368,276;
- (iii) Incrementar la cuota de buques de US\$16.47 a US\$16.60;
- (iv) Comprometerse a la constitución de un fondo de contingencias específico para el APICD con un monto propuesto de US\$150,000 adicional al presupuesto solicitado en el inciso (i);
- (v) Continuar, a través del Grupo de Trabajo Ad Hoc sobre el Fortalecimiento Financiero del APICD y en conjunto con la instancia pertinente de la CIAT, el análisis de un enfoque de largo plazo para la distribución de los costos del Programa de Observadores a Bordo, conforme a la Resolución [A-25-01](#) y al párrafo 9 de la Resolución [A-25-02](#).
- (vi) Aprobar las distribuciones porcentuales de actividades tanto del personal como de las oficinas de campo.

8. ANEXO A DISTRIBUCION ACTIVIDADES DEL PERSONAL

Como parte del proceso de revisión anual de la distribución de costos compartidos entre la CIAT y el APICD, se ha elaborado una propuesta actualizada de asignación de personal (Anexo A) y de oficinas de campo (Anexo B)

para el año 2027. En el caso de la distribución de tiempo del personal, la propuesta detalla, cargo por cargo, el porcentaje de tiempo dedicado exclusivamente a la CIAT, al Programa de Observadores, y a las demás actividades del APICD, siguiendo la misma metodología, consultada, del reparto utilizado en los períodos anteriores.

En el caso de las oficinas de campo, la propuesta para 2027 establece una distribución similar entre las oficinas actualmente activas (Manta, Playas, Manzanillo, Mazatlán y Ciudad de Panamá), asignando 60% de los costos al Programa de Observadores, 15% al APICD, y 25% a la CIAT, lo que representa un incremento en la participación del Programa de Observadores respecto a la distribución vigente desde 2023, en la cual dicha participación oscilaba entre 40% y 50% según la oficina. La oficina de Cumaná no forma parte de esta propuesta, debido a su cierre temporal. Se somete a consideración de las Partes la aprobación de estas distribuciones actualizadas de personal y de oficinas de campo para 2027, conforme a la Recomendación (vi) del presente documento.

El Anexo A hace parte del documento [APICD-48-01](#) y refleja la distribución de las actividades desarrolladas por el personal y que se ha utilizado hasta el momento (2026):

Anexo A	2021			2022			2023		
	Prog. obs. CIAT	APICD	CIAT	Prog. obs. CIAT	APICD	CIAT	Prog. obs. CIAT	APICD	CIAT
Cargo	A ¹	B ²	C ***	A *	B **	C ***	A *	B **	C ***
Director	0.14	0.06	0.80	-	0.20	0.80	-	0.20	0.80
Administración	0.18	0.08	0.75	-	0.25	0.75	-	0.25	0.75
Asesor de Políticas	0.25	0.11	0.65	-	0.35	0.65	-	0.35	0.65
Asesor de Políticas	0.25	0.11	0.65	-	0.35	0.65	-	0.35	0.65
Cumplimiento y análisis de datos	0.56	0.24	0.20	0.40	0.40	0.20	0.40	0.30	0.30
Política de programas	0.25	0.11	0.65	0.25	0.25	0.50	-	0.30	0.70
Administración y Finanzas	0.21	0.09	0.70	-	0.30	0.70	-	0.30	0.70
Finanzas	0.11	0.05	0.85	-	0.15	0.85	-	0.15	0.85
Finanzas	0.11	0.05	0.85	-	0.15	0.85	-	0.15	0.85
Apoyo administrativo	0.11	0.05	0.85	-	0.15	0.85	-	0.15	0.85
Apoyo administrativo	0.11	0.05	0.85	-	0.15	0.85	-	0.15	0.85
Traducción	0.14	0.06	0.80	-	0.20	0.80	-	0.20	0.80
Apoyo técnico	0.14	0.06	0.80	0.11	0.10	0.79	0.11	0.10	0.79
Coord. de Investigaciones Científicas	0.11	0.05	0.85	-	0.15	0.85	-	0.15	0.85
Notificación y análisis de datos	0.14	0.06	0.80	-	0.20	0.80	-	0.20	0.80
Notificación y análisis de datos	0.07	0.03	0.90	0.10	-	0.90	0.10	-	0.90
Notificación y análisis de datos	0.18	0.08	0.75	-	0.25	0.75	-	-	-
Especialista en captura incidental	-	-	-	0.10	-	0.90	0.10	-	0.90
Notificación y análisis de datos	-	-	-	0.10	-	0.90	0.10	-	0.90
Notificación y análisis de datos	0.07	0.03	0.90	-	0.10	0.90	-	0.10	0.90
Notificación y análisis de datos	0.14	0.06	0.80	0.10	0.03	0.87	0.10	0.03	0.87
Análisis de datos	0.14	0.06	0.80	0.10	0.03	0.87	0.10	0.03	0.87
Análisis de datos	0.11	0.05	0.85	-	-	-	-	-	-
Entrada de datos	0.35	0.15	0.50	0.45	0.05	0.50	0.45	0.05	0.50
Entrada de datos	0.55	0.24	0.21	-	-	-	-	-	-
Jefe de programa	0.55	0.24	0.21	0.80	0.20	-	0.15	0.05	0.80
Editor de datos	0.56	0.24	0.20	0.70	0.05	0.25	0.70	0.05	0.25
Editor de datos	0.56	0.24	0.20	0.80	-	0.20	0.80	-	0.20
Apoyo técnico	0.14	0.06	0.80	0.11	0.10	0.79	0.11	0.10	0.79
Apoyo técnico	0.14	0.06	0.80	0.11	0.10	0.79	0.11	0.10	0.79
Apoyo técnico	0.14	0.06	0.80	0.11	0.10	0.79	0.11	0.10	0.79
Apoyo técnico	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apoyo técnico	0.14	0.06	0.80	0.11	0.10	0.79	-	-	-

* Porcentaje de actividades relacionadas específicamente con el programa de observadores (70% APICD / 30% CIAT)

** Porcentaje de las demás actividades relacionadas con el APICD (100% APICD)

*** Gastos del personal 100% CIAT

¹ Refleja un estimado de 70% del porcentaje total relacionadas con el programa de observadores y el APICD

² Refleja un estimado de 30% del porcentaje total relacionadas con el programa de observadores y el APICD

CARGO	CIAT	OBSER	AIDCP	
Director	0.70	0.10	0.20	1.00
Asistente del Director	0.75		0.25	1.00
Secretaria administrativa	0.75		0.25	1.00
Jefe de Division Politica y Cumplimiento	0.70	0.10	0.20	1.00
Oficial de Política y Cumplimiento	0.65		0.35	1.00
Oficial de Política y Cumplimiento	0.65		0.35	1.00
Oficial de Políticas	0.30	0.40	0.30	1.00
Oficial de Políticas	0.70		0.30	1.00
Jefe Division de Investigacion cientifica	0.85		0.15	1.00
Jefe Programa Evaluacion de Poblaciones	1.00			1.00
Estadistica Principal	1.00			1.00
Cientifico Pesquera Cuantitativa Principal	1.00			1.00
Senior Scientist	1.00			1.00
Cientifico Pesquera Cuantitativa Principal	1.00			1.00
Jefe Programa de Ecosistema y Captura Incidenta	0.95		0.05	1.00
Especialista en Ecologia Cuantitativa de Especies	0.95		0.05	1.00
Científica de Ecosistema	1.00			1.00
Científica Pricipal de mitigación y captura incidenta	1.00			1.00
Científico Cuantitativo Principal	0.85		0.15	1.00
Científico de captura incidental y monitoreo electrí	0.80		0.20	1.00
Científico de pesquerías costeras y subregionales	0.90		0.10	1.00
Científica Laboratorio de Achotines	1.00			1.00
Jefe del Grupo de Ciclo Vital y Comportamiento	1.00			1.00
Asistente Grupo de Ciclo Vital y Comportamiento	1.00			1.00
Científico Emérito Principal	1.00			1.00
Coordinadora de Contabilidad APICD y Recursos	0.50		0.50	1.00
Auxiliar de Contabilidad APICD	0.50		0.50	1.00
Coordinadora de Contabilidad CIAT	0.85		0.15	1.00
Auxiliar de Contabilidad CIAT	0.85		0.15	1.00
Jefe del Programa de Recolección de Datos y Bas	0.79	0.11	0.10	1.00
Especialista en datos	1.00			1.00
Coordinadora de Contenidos y Redes Sociales	0.79	0.11	0.10	1.00
Técnica de datos	1.00			1.00
Especialista en datos	1.00			1.00
Especialista en datos y Administradora del Registro	0.87	0.10	0.03	1.00
Editor de datos	0.40	0.50	0.10	1.00
Editor de datos	0.20	0.60	0.20	1.00
Especialista en informática	0.79	0.11	0.10	1.00
Coordinador de Editores y de Digitalizadores	0.20	0.60	0.20	1.00
Especialista en informática y bases de datos	0.20	0.40	0.40	1.00
Fukk Stack Devoloper	0.20	0.40	0.40	1.00
Coordinador del Departamento de Informática	0.79	0.11	0.10	1.00
Coordinadora de Traducción	0.80		0.20	1.00

9. ANEXO B DISTRIBUCION ACTIVIDADES OFICINAS DE CAMPO

El detalle completo de las tareas clave y los componentes de gasto operativo de la Secretaría relacionados con el Programa de Observadores a Bordo y con la implementación general del APICD se encuentra en el documento [APICD-48-01](#), Presupuesto del APICD, cuyo contenido mantiene su vigencia. A continuación, se presenta únicamente la distribución de los gastos de las oficinas de campo entre el programa de observadores de la CIAT, el APICD y la CIAT, por ser información que varía año con año.

La asignación correspondiente a cada oficina de campo es evaluada al principio de cada año por el Director y el Supervisor del Programa de Observadores, y su nivel es ajustado según sea necesario; durante 2025 se mantuvieron los mismos porcentajes. En la Tabla 5, la categoría "Gastos operacionales oficinas de campo" aparece dos veces: una vez bajo "Gastos del programa de observadores" y otra vez bajo "Gastos del APICD (no observadores)", como "Otros gastos directos del APICD". Esto refleja que una porción de los esfuerzos de las oficinas de campo apoya directamente al programa de observadores de la CIAT, mientras que otra corresponde a aspectos no relacionados con observadores de la implementación del APICD. Los demás gastos operacionales de las oficinas de campo se atribuyen directamente al presupuesto de la CIAT. La siguiente tabla describe la distribución de los gastos de las oficinas de campo entre estas tres categorías.

	Asignaciones de las oficinas de campo					
	Programa de observadores		APICD		CIAT	
	2022	2023/ 2026	2022	2023/ 2026	2022	2023/ 2026
Manta	37%	40%	16%	10%	47%	50%
Playas	29%	40%	12%	10%	59%	50%
Manzanillo	34%	50%	15%	10%	51%	40%
Mazatlán	36%	50%	15%	10%	49%	40%
Cumaná ⁵	70%	70%	10%	10%	20%	20%
Ciudad de Panamá	50%	70%	21%	20%	29%	10%

Nueva distribución:

Asignaciones de las oficinas de campo/ Field office allocations						
	Programa de observadores /Observer Program		APICD/AIDCP		CIAT/IATTC	
	2023/2026	2027	2023/2026	2027	2023/2026	2027
Manta	40%	60%	10%	15%	50%	25%
Playas	40%	60%	10%	15%	50%	25%
Manzanillo	50%	60%	10%	15%	40%	25%
Mazatlán	50%	60%	10%	15%	40%	25%
Cumaná	70%	N/A	10%	N/A	20%	N/A
Ciudad de Panamá	70%	60%	20%	15%	10%	25%

⁵ La oficina de campo fue cerrada temporalmente.