

**COMISIÓN INTERAMERICANA DEL ATÚN TROPICAL**  
**COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

**13ª REUNIÓN**

**Lisboa, Portugal**  
**27 y 28 de agosto de 2026**

**DOCUMENTO CAF-13-03**

**IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE  
OBSERVADORES DE LA CIAT PARA LOS TRANSBORDOS EN EL MAR**

|    |                                   |   |
|----|-----------------------------------|---|
| 1. | Introducción .....                | 1 |
| 2. | Presupuestos de 2009 a 2025 ..... | 1 |
| 3. | Presupuesto de 2026 .....         | 2 |
| 4. | Presupuesto para 2027.....        | 4 |
| 5. | Puntos para Consideración .....   | 5 |

**1. INTRODUCCIÓN**

El programa de observadores de la CIAT para dar seguimiento a los transbordos en el mar por buques cargueros en el Océano Pacífico oriental (OPO) autorizados para recibir atunes y especies afines y tiburones de buques atuneros palangreros grandes (LSTLFV), se rige por la Resolución [C-22-03 Transbordos](#).

El párrafo 21 de la Resolución C-22-03 establece que “Cada año, el director presentará un informe sobre la instrumentación de la presente Resolución a la reunión anual de la Comisión, que revisará el cumplimiento (...)”. Desde hace 4 años, el informe ha sido presentado de forma selectiva en los diferentes Comités de la Comisión, haciendo énfasis en los temas y asuntos propios de esos Comités; de este modo, el Comité de Administración y Finanzas (CAF) puede centrar su atención sobre las cuestiones administrativas y financieras; el Comité de Cumplimiento (COR) sobre los aspectos relacionados con este tema; y el Comité Científico Asesor sobre los aspectos operativos del programa relacionados con datos de capturas, transbordos, áreas, etc. El informe que fue puesto a disposición a la reunión del CCA en junio se puede consultar aquí: [SAC-17-INF-C\\_Programa-regional-de-observadores-para-transbordos-en-el-mar-2025-ES.pdf](#)

Al igual que en años anteriores, en 2025 el programa fue financiado por cinco Miembros de la CIAT que participan en él a través de sus buques palangreros de gran escala (LSTLFV) autorizados: China, Corea, Japón, Taipéi Chino, y Vanuatu, de conformidad con la fórmula acordada. Panamá igualmente participa del programa, pero en ese año solo lo hizo con buques cargueros recibiendo transbordos y por tanto no le correspondió realizar aportaciones.

El contrato de tres años firmado en 2025 con el consorcio Marine Resources Assessment Group (MRAG) para la operación del programa abarca el periodo 2026-2028.

**2. PRESUPUESTOS DE 2009 A 2025**

En la **Tabla 1** se detalla la situación del presupuesto del programa durante 2009-2025.

En 2024, la Comisión aprobó un presupuesto por US\$ 1,000,000 para la operación del programa en 2025. No obstante, únicamente se solicitó a los participantes una contribución de US\$ 800,000, asignada conforme a la fórmula acordada, tal como fue aprobado por la 102ª reunión de la CIAT, celebrada en septiembre de 2024 en la ciudad de Panamá, Panamá. Los recursos para completar el presupuesto de US\$ 1,000,000 se cubriría del remanente no utilizado al 31 diciembre de 2024. Al cierre de 2025, se habían pagado facturas

a MRAG por un total de US\$ 1,012,950 lo que resultó en un superávit de US\$ 476,631, disponible para su utilización en 2026.

| TABLA 1. Presupuesto del programa, 2009-2025, en US\$                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |                     |                     |                      |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Contribuciones         |                     | Costos del programa | Superávit/ (déficit) | Superávit acumulado |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Participantes          | Otros               |                     |                      |                     |
| 2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 741,346                | -                   | 698,801             | 42,545               | 42,545              |
| 2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 800,000                | 4,640 <sup>1</sup>  | 792,381             | 12,259               | 54,804              |
| 2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 946,971                | 6,060 <sup>2</sup>  | 999,731             | (46,700)             | 8,105               |
| 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,006,060              | 6,060 <sup>2</sup>  | 674,241             | 331,819              | 339,924             |
| 2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,000,000              | -                   | 771,083             | 228,917              | 568,841             |
| 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 500,000                | 16,635 <sup>3</sup> | 760,950             | (244,315)            | 324,526             |
| 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 700,000                | 43,905 <sup>4</sup> | 867,175             | (123,270)            | 201,254             |
| 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 950,000                | 37,723 <sup>4</sup> | 1,056,479           | (68,756)             | 132,498             |
| 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,050,000 <sup>5</sup> | ----                | 1,159,644           | (109,644)            | 22,854              |
| 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,390,000 <sup>6</sup> | ----                | 1,297,585           | 92,415               | 115,269             |
| 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,300,000              | ----                | 1,043,016           | 256,984              | 372,117             |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,305,000              | ----                | 1,421,486           | (116,486)            | 255,631             |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,440,000              | ----                | 1,341,248           | 98,752               | 354,383             |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,440,000              | ----                | 1,235,102           | 204,898              | 559,281             |
| 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,439,973              | ----                | 933,241             | 506,732              | 1,066,013           |
| 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 500,000                | ----                | 876,432.52          | (376,432)            | 689,581             |
| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 800,000                | ----                | 1,012,950           | (212,950)            | 476,631             |
| <sup>1</sup> Perú; <sup>2</sup> Belice; <sup>3</sup> Incluye Belice (US\$ 6,060), Indonesia (US\$ 1,485) y Panamá (US\$ 9,090); <sup>4</sup> Panamá.<br><sup>5</sup> Incluye contribuciones adicionales sumando US\$ 100,000<br><sup>6</sup> Incluye contribuciones adicionales sumando US\$ 290,000, acordadas en la 93ª reunión CIAT |                        |                     |                     |                      |                     |

### 3. PRESUPUESTO DE 2026

Con base a los gastos de 2025, durante la 103ª Reunión de la CIAT celebrada en septiembre de 2025, en Panamá, se acordó un presupuesto de US\$ 1,037,191. De ese monto, únicamente se solicitaría a los participantes una contribución de US\$ 900,000, asignada conforme a la fórmula acordada, complementada con fondos provenientes del superávit (recursos no utilizados) acumulado del Programa Observadores de Transbordos en el mar. De acuerdo con lo anterior, se mantendría un fondo de contingencia de aproximadamente US\$ 400,000.

La **Tabla 2** muestra las contribuciones que se establecieron para cada participante para financiar el presupuesto de 2026 y los pagos realizados al 30 de julio de 2026.

| TABLA 2. Contribuciones para 2026, en US\$ |                    |                                         |        |                                           |        |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|--------|-------------------------------------------|--------|
| Participante                               | Contribución total | Primera cuota (50%) pagadera 5 de marzo | Pagada | Segunda cuota (50%); pagadera 15 de junio | Pagada |
| China                                      | 572,672            | 342,294                                 | ✓      | 342,295                                   | ✓      |
| Taipei Chino                               | 109,715            | 36,062                                  | ✓      | 36,062                                    | ✓      |
| Japón                                      | 9,500              | 4,297                                   | ✓      | 4,296                                     | ✓      |
| Corea                                      | 88,345             | 54,786                                  | ✓      | 54,786                                    | ✓      |
| Panamá*                                    | 0                  | 0                                       | ✓      | 0                                         | NA     |
| Vanuatu                                    | 19,768             | 12,561                                  | ✓      | 12,561                                    | ✓      |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>900,000</b>     | <b>450,000</b>                          |        | <b>450,000</b>                            |        |

\*Los buques palangreros de Panamá no realizaron transbordos en 2024 por lo que de acuerdo con la fórmula acordada no debieron realizar contribuciones al programa.

La **Tabla 3** muestra los costos del programa en 2025 y 2026 al 30 de junio, en US\$.

| <b>TABLA 3. Costos del programa, 2025 y 2026 al 30 de junio, en US\$</b> |                         |                          |                  |                              |                          |                |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------|----------------|
|                                                                          | <b>2025</b>             |                          |                  | <b>2026 (al 30 de junio)</b> |                          |                |
| <b>Concepto</b>                                                          | <b>Costo por unidad</b> | <b>Unidades cobradas</b> | <b>Costo</b>     | <b>Costo por unidad</b>      | <b>Unidades cobradas</b> | <b>Costo</b>   |
| Días en el mar                                                           | 415                     | 2,094                    | 869,010          | 450                          | 1,339                    | 602,550        |
| Días de viaje                                                            | 371                     | 188                      | 69,784           | 390                          | 99                       | 38,610         |
| Capacitación                                                             | 630                     | 0                        | 0                | 630                          | 0                        | 0              |
| Equipo, materiales, viajes                                               |                         |                          | 74,176           |                              |                          | 49,976         |
| <b>Total (US\$)</b>                                                      |                         |                          | <b>1,012,950</b> |                              |                          | <b>691,136</b> |

En la **Tabla 4** se resume la situación financiera del programa al 30 de junio de 2026.

| <b>TABLA 4. Situación financiera del programa, en US\$, 2026</b>                          |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Concepto</b>                                                                           | <b>Monto US\$</b> |
| 1 de enero – 30 de junio                                                                  |                   |
| Contribuciones de primer semestre recibidas                                               | 450,000           |
| Contribuciones de segundo semestre recibidas                                              | 450,000           |
| Superávit de años anteriores ( <i>recurso no utilizado</i> )                              | 476,631           |
| <b>Subtotal</b>                                                                           | <b>1,376, 631</b> |
| Gastos del programa al 30 de junio                                                        | 691,136           |
| Saldo al 30 de junio                                                                      | 685,495           |
| Contribuciones pendientes 2025                                                            | 0                 |
| Facturas esperadas para julio – diciembre*                                                | <b>578,007</b>    |
| Saldo al 30 de junio + contribuciones pendientes – facturas esperadas (6 meses restantes) | <b>107,488</b>    |

El monto de las facturas esperadas de julio a diciembre de 2026 fue estimado con base en una proyección realizada por MRAG como se muestra en la Tabla 5. Cabe señalar que para 2025 se tenía previsto un taller de capacitación para preparar nuevos observadores, el cual no se llevará a cabo para reducir costos.

| <b>Tabla 5. Costos estimados por MRAG de julio a diciembre de 2026, US\$</b> |                    |                    |                |                      |                  |               |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------------|------------------|---------------|---------------------|---------------------|
| <b>Mes</b>                                                                   | <b>Días en mar</b> | <b>Costo x día</b> | <b>Costo</b>   | <b>Días Vi-aje**</b> | <b>Costo día</b> | <b>Costo</b>  | <b>Costo viaje*</b> | <b>Est. factura</b> |
| Julio                                                                        | 239                | 450                | 107,550        | 10                   | 390              | 3,900         | 7,518               | 118,968             |
| Agos.                                                                        | 140                | 450                | 63,000         | 16                   | 390              | 6,240         | 10,359              | 79,599              |
| Sept.                                                                        | 229                | 450/380            | 92,760         | 9                    | 390              | 3,510         | 8,639               | 104,909             |
| Oct.                                                                         | 257                | 380                | 97,660         | 10                   | 390              | 3,900         | 5,056               | 106,616             |
| Nov.                                                                         | 132                | 380                | 50,160         | 13                   | 390              | 5,070         | 8,307               | 63,537              |
| Dec.                                                                         | 228                | 380                | 86,640         | 19                   | 390              | 7,410         | 10,328              | 104,378             |
| <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>1,225</b>       | <b>380</b>         | <b>497,770</b> | <b>77</b>            | <b>390</b>       | <b>30,030</b> | <b>50,207</b>       | <b>578,007</b>      |

\*Boletos aéreos. \*\* Viáticos del día de viaje

Con base en el cuadro anterior que muestra la proyección realizada por MRAG sobre los costos del programa para el segundo semestre de 2026, se espera que los recursos con el que cuenta el programa actualmente sean suficientes para concluir el 2026.

Como se observa en las **Tablas 4 y 5**, se estima que el costo final del programa en 2026 será de aproximadamente US\$ 1,269,143, mientras que en 2025 fue de US\$ 1,012,950, lo que representa un aumento del 25%. Las causas de este aumento de conformidad a lo revisado con MRAG son principalmente las siguientes:

- **Viajes de mayor duración:** durante la primavera de 2026 se registraron múltiples viajes de 90 o más días, incluyendo el viaje IATTC590 a bordo del buque PTRL2, que concluyó recientemente con una duración de 135 días.
- **Mayor actividad de buques transportadores durante abril, mayo y junio:** habitualmente el número de despliegues de observadores disminuye a partir de abril y se recupera hasta agosto-septiembre; en algunas temporadas anteriores no hubo observadores desplegados durante la mayor parte de mayo. En contraste, este año se contaba con 7 observadores desplegados al 1 de julio, con un octavo observador programado para abordar en julio.
- **Viaje IATTC582 a bordo del buque Futagami.** Durante este viaje, el buque recibió una notificación del Estado de abanderamiento relativa a presuntas infracciones, por lo que debió detener sus operaciones y fondearse en un puerto de China. Como consecuencia por problemas relacionados con el trámite de visado, el observador a bordo, no pudo desembarcar en dicho país, permaneciendo en el buque 81 días adicionales a los originalmente programados para el viaje. Esta situación generó un costo adicional de US\$ 36,450 dólares, correspondiente a los días extra que el observador permaneció embarcado.

#### 4. PRESUPUESTO PARA 2027

Sobre la base de las estimaciones planteadas anteriormente y de lo que MRAG ha señalado como gasto previsible para 2027, las necesidades de financiamiento proyectadas para 2027 serían aproximadamente por US\$ 1,400,000. Los costos del programa se mantendrán fijos de 2026 a 2028 por haber firmado un contrato de tres años con MRAG. Como se puede notar, no se solicitarían US \$ 1,291,235 como proyectado, sino US \$1,400,000 para contar con un fondo de contingencias.

En la tabla 6 se presenta una proyección de los costos para 2027 realizada por MRAG.

| <b>Tabla 6. Gastos proyectados para 2027, mes 1 a 12</b> |               |               |               |               |               |               |               |              |               |               |              |               |                  |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------|
| <b>Costo en US DLLS</b>                                  |               |               |               |               |               |               |               |              |               |               |              |               |                  |
|                                                          | 1             | 2             | 3             | 4             | 5             | 6             | 7             | 8            | 9             | 10            | 11           | 12            | TOTAL            |
| Días en mar                                              | 242           | 212           | 266           | 231           | 189           | 199           | 239           | 140          | 229           | 257           | 132          | 228           | 2,564            |
| Costo                                                    | 108900        | 95400         | 119700        | 103950        | 85050         | 89550         | 107550        | 63000        | 92760         | 97660         | 50160        | 86640         | 1,100,320        |
| Días viaje                                               | 10            | 30            | 15            | 15            | 26            | 11            | 11            | 18           | 10            | 12            | 14           | 22            | 194              |
| Costo                                                    | 3900          | 11700         | 5850          | 5850          | 10140         | 4290          | 4290          | 7020         | 3900          | 4680          | 5460         | 8580          | 75660            |
| Costo traslados                                          | 7970          | 11525         | 6610          | 7250          | 10500         | 6200          | 7500          | 10350        | 8650          | 5050          | 8300         | 10350         | 100,255          |
| Capacitación observadores                                |               |               |               |               |               |               |               |              |               |               |              |               | 15,000           |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>135770</b> | <b>118625</b> | <b>132160</b> | <b>117050</b> | <b>105690</b> | <b>100040</b> | <b>119340</b> | <b>80370</b> | <b>105310</b> | <b>107390</b> | <b>63920</b> | <b>105570</b> | <b>1,291,235</b> |

En la siguiente **Tabla 7** se muestran los costos que ha tenido el programa en los tres últimos periodos de su funcionamiento.

| <b>TABLA 7. Costos del programa en diferentes periodos, en US\$</b> |                      |                       |                         |                      |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|
| <b>Periodo</b>                                                      | <b>Costo por día</b> |                       |                         |                      |
|                                                                     | <b>En el mar</b>     |                       | <b>Viaje (traslado)</b> | <b>Entrenamiento</b> |
|                                                                     | <b>≤ 2500 días</b>   | <b>&gt; 2500 días</b> |                         |                      |
| 2020-2022                                                           | <b>380</b>           | <b>350</b>            | 371                     | 630                  |
| 2023-2025                                                           | 415                  | 380                   | 371                     | 630                  |
|                                                                     | <b>≤ 1800 días</b>   | <b>&gt; 1800 días</b> |                         |                      |
| 2026-2028                                                           | 450                  | 380                   | 390                     | 630                  |

## 5. PUNTOS PARA CONSIDERACIÓN

Con el fin de asegurar la continuidad de las operaciones del Programa, se propone considerar los siguientes puntos:

- Presupuesto para el año 2027: Adoptar para 2027 un presupuesto de US\$ 1,400,000, sujeto a que se mantengas las proyecciones realizadas. En caso de que se genere un superávit al cierre de 2026, la contribución requerida a los participantes del Programa podría ser inferior.
- Fondo de contingencia: Mantener un fondo de contingencia de aproximadamente \$US 108,765 con el fin de contribuir a la estabilidad financiera del Programa y asegurar continuidad de sus operaciones. El fondo de contingencia estaría destinado a cubrir, entre otros, gastos como los siguientes:
  - Pago de facturas por montos superiores a los presupuestados por MRAG, con el fin de evitar la necesidad de solicitar un tercer desembolso. En 2026, por ejemplo, debido a la disponibilidad de recursos no utilizados del año anterior y a que las facturas presentadas por MRAG superaron los montos inicialmente proyectados, la diferencia podrá cubrirse con dichos recursos remanentes.
  - Atención de gastos imprevistos, como los derivados del caso relacionado con el buque *Futugami* durante el presente año, descrito en los párrafos anteriores.